

Cali

Innovadora

con Orden y Autoridad

Programa
de Gobierno
2024-2027



Cali
Innovadora
con Orden y Autoridad

Tabla de contenido

Carta de presentación de la candidata	6
Agradecimientos	8
Nuestros principios para gobernar	9
Objetivos de Desarrollo Sostenible en nuestro Programa de Gobierno	11
Presentación de nuestro Programa de Gobierno	13
Ejes estratégicos:	16
1. Cali segura	17
Acción policial y judicial	18
Inteligencia y tecnología para una Cali segura	20
Prevención de violencias y convivencia ciudadana	21
2. Progreso económico	23
Cali emprende	24
Empleo para el progreso de todos	25
Cali innovadora y tecnológica	26
Turismo de Cali para el mundo	28
3. Cali cívica	34
Cultura ciudadana para la seguridad	36
Cultura ciudadana para la movilidad	36
Cultura ambiental	37
4. Movilidad para Cali	38
Movilidad segura	39
Movilidad eficiente	41
Movilidad sostenible	42

Ejes transversales: 44

Construyendo comunidades saludables 45

Cali saludable con enfoque territorial 46

Bienestar mental para los caleños 48

Educación para una transformación social 50

Primeros pasos, grandes oportunidades 51

Construyendo futuro 52

Educación terciaria para una Cali más competitiva 53

Cali sin hambre 55

Hábitat y vivienda 58

Vivienda 59

Servicios públicos 60

Espacio público 60

Desarrollo urbano 61

Cali Biodiversa 62

Eco-hábitat 63

Respeto y bienestar animal 65

Cali activa y deportiva 68

Actividad física y deportiva en los territorios 69

Deporte formativo y de alto rendimiento 70

Arte, Cultura y Patrimonio, la esencia de Cali 71

Participación ciudadana y Gobierno transparente 74

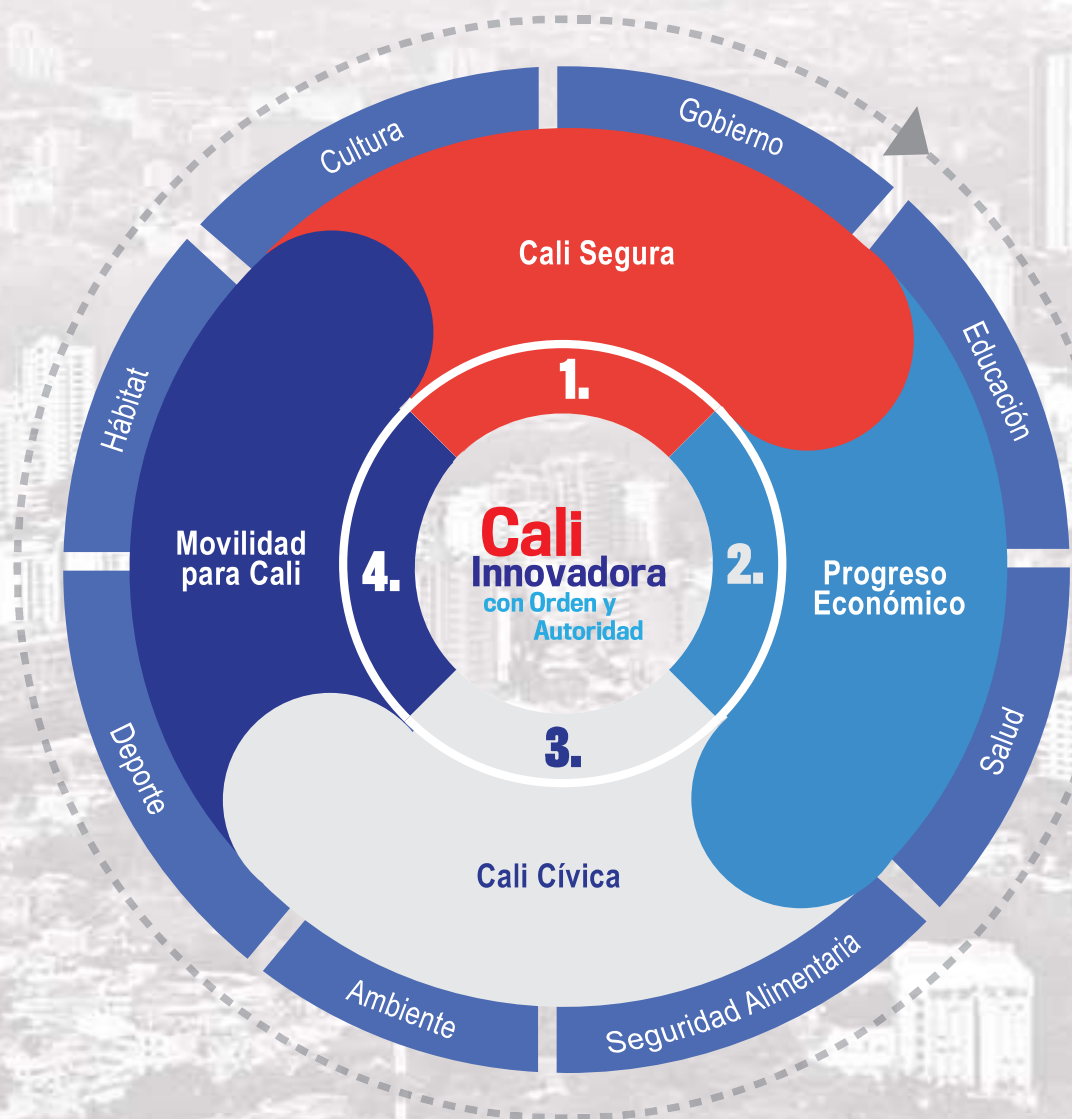
Liderazgo público 74

Ciudadanía activa y lucha contra la corrupción 75

Gobierno abierto a la ciudadanía 76

Gobierno digital 76

Ejes estratégicos y transversales de nuestro programa de gobierno



Miyerlandi Torres:

Una mujer que busca el progreso de Cali desde el orden y la autoridad.

Me presento como candidata a la alcaldía de Cali con el propósito de liderar el cambio que nuestra ciudad necesita y merece. Pongo a disposición de todos los caleños mi capacidad, experiencia y compromiso para trabajar unidos en la construcción de una Cali segura, justa, equitativa, inclusiva y sostenible, que brinde a sus habitantes la vida digna que se merecen.

Soy originaria de Buga, hija de Lucrecia, una madre cabeza de hogar y profesora de primaria, hermana de Janneth y mamá de Catalina; ellas son mi apoyo y mi inspiración. Desde joven, mi sueño de convertirme en profesional y progresar me impulsó a mudarme a la capital del Valle, puesto que dentro de mis posibilidades solo estaba estudiar en una universidad pública. Me convertí en bacterióloga en mi amada Universidad del Valle, luego, continué mi formación académica con una maestría en Administración con énfasis en gestión estratégica y un magíster en Ciencias Básicas Biomédicas. Adicionalmente, he realizado especializaciones en Gerencia de Servicios de Salud y Epidemiología y un doctorado en Salud Pública del Instituto Nacional de Salud Pública de México, el cual amplió mi visión de la gestión pública y el desarrollo social.

He dedicado los últimos 25 años de mi vida a servir en el sector público. Esta trayectoria me ha permitido consolidar habilidades para enfrentar situaciones críticas. En ese contexto, he demostrado mi capacidad para articular equipos, innovar en las estrategias y resolver las amenazas propias de una crisis desde un enfoque técnico, razonable y bien fundamentado. Ahora, más que nunca, esas habilidades son vitales para abordar los desafíos de nuestra ciudad.

Para restablecer el orden y la autoridad y hacer de Cali nuevamente la sucursal del cielo, me acompaña un equipo de trabajo altamente profesional, ético y comprometido con este objetivo. También, tengo el apoyo de varios sectores sociales, académicos y empresariales que confían en mi compromiso y responsabilidad.

Lo más importante es que cuento con cada uno de ustedes, los ciudadanos, los verdaderos protagonistas de nuestra ciudad.



**Necesito su
confianza y apoyo
en este camino que
recién comienza.**

**Estoy convencida de que
juntos podremos lograrlo.**



Cali
Innovadora
con Orden y Autoridad

Agradecimientos

Quiero expresar mi gratitud por todo el apoyo y esfuerzo dedicados a este programa. Sus páginas son un testimonio de nuestro compromiso con Cali y nuestra visión de impulsar su progreso y sostenibilidad para ofrecer un futuro prometedor a sus habitantes y generaciones venideras.

Les agradezco profundamente a los equipos de voluntarios que colaboraron en la recolección de más de 200 mil firmas, lo cual hizo posible inscribir mi candidatura a la Alcaldía. Gracias a su trabajo incansable, hoy tenemos una candidatura fuerte y llena de renovación para nuestra ciudad.

Quiero reconocer especialmente la participación de expertos, académicos, organizaciones y grupos ciudadanos que, en más de 70 reuniones, nos compartieron su conocimiento, experiencia e inquietudes para la elaboración de este programa de gobierno. De manera inteligente y sistemática, nos acompañaron en el desarrollo de mesas y talleres con diversos sectores de la ciudadanía.

También quiero expresar mi sincero agradecimiento a todo mi equipo de trabajo, quienes me han brindado un apoyo incondicional durante todo este proceso. Su labor profesional, ética y comprometida ha sido clave para el éxito de este proyecto de ciudad.

Finalmente, quiero agradecer de manera especial a mi hermosa y amada familia. A mi mamá Lucrecia, a mi hermana Janneth, a mi hija Catalina y a todos mis familiares y amigos, les doy las gracias por brindarme la fuerza más poderosa que impulsa mi corazón.



Miyerlandi Torres Agredo
Julio 2023

Nuestros principios para gobernar



1. Orden y Autoridad:

Sabemos que Cali se encuentra en una situación crítica que exige una atención urgente y prioritaria. Ante este panorama, es indispensable actuar con orden y autoridad. El orden nos permite establecer una base sólida para planificar y realizar las acciones necesarias, mientras que la autoridad nos da la capacidad de ejecutar las medidas de manera eficiente y efectiva. Así, abordamos los problemas de forma integral y coordinada.

2. Gestión Pública íntegra y transparente:

Cumplimos con la ley y respetamos sus disposiciones. Reconocemos la importancia de la participación ciudadana en la toma de decisiones y la supervisión del uso de los impuestos y recursos públicos, los cuales son sagrados. Implementamos una sólida gobernanza de los datos con mecanismos de control y acceso a la información, garantizando su calidad y transparencia para fomentar la confianza de la ciudadanía en nuestra administración.

Nuestra gestión pública se caracteriza por una planeación eficiente, una gestión íntegra y un control riguroso, a fin de evitar cualquier forma de clientelismo o corrupción y proteger a la ciudadanía de los abusos de poder.

3. Equidad e Igualdad:

Buscamos cerrar las brechas de desigualdad generadas por la discriminación y la exclusión. Estamos convencidos de que la igualdad en una ciudad se logra cuando se garantiza que todos sus habitantes accedan a los mismos derechos y oportunidades, independientemente de su cultura, creencias, orientación política, género, etnia, orientación sexual, condición socio económica y capacidades físicas o mentales. En una sociedad equitativa se respeta y valora la realidad y diferencia de cada ciudadano.

4. Inclusión y Participación:

Promovemos la participación de la ciudadanía, esforzándonos para que sean superadas las desventajas y los estereotipos que afectan a distintos grupos de personas.

Nuestro objetivo es crear las condiciones necesarias para que haya inclusión y movilidad social, como el acceso a trabajos dignos y decentes y a servicios más seguros. Luchamos contra la violencia hacia las mujeres, la estigmatización de los jóvenes y la comunidad LGTBQ+, el racismo estructural y la xenofobia; queremos que las personas con discapacidad y los adultos mayores sean incluidos efectivamente en todos los aspectos de nuestra sociedad.

5. Respeto y Convivencia:

En nuestra ciudad, actuamos con consideración hacia su entorno rural y urbano, así como hacia todos los seres vivos que la habitan. Reconocemos el valor de una ciudad pluriétnica y multicultural, pues representa una riqueza invaluable y un patrimonio social que debemos respetar y proteger. Aceptamos las particularidades de cada persona, valorando sus cualidades y su entorno. Además, fomentamos el diálogo y el respeto como pilares fundamentales para lograr una convivencia social pacífica.

6. Corresponsabilidad:

Nuestro gobierno se basa en la corresponsabilidad y la colaboración, con el fin de fomentar la democracia y la participación de toda la sociedad en la protección de sus derechos y la toma de decisiones. Esto nos permite trabajar juntos por una vida digna, basada en el progreso económico, social, cultural, ambiental y tecnológico de la ciudad. En relación con el

ambiente, creemos que los ciudadanos pueden influir en sus líderes para que se comprometan con la adaptación al cambio climático y la protección ambiental.

7. Gobernar con y para los ciudadanos:

Nuestro deber como líderes públicos es servir a los ciudadanos, quienes son los protagonistas en la construcción de una ciudad inclusiva, innovadora y sostenible. Por eso tomamos decisiones desde el consenso y el diálogo con la ciudadanía. Respetamos su derecho a participar y ejercer control social en las decisiones que los afectan. Sabemos que la ciudad puede transformarse con la acción colectiva y el talento de sus habitantes, lo cual impulsa la inversión, el empleo y la innovación en la ciudad.

Programa
de **Gobierno**
2024-2027

**¡Vamos a trabajar
con pasión y compromiso
para hacer que Cali vuelva
a ser la Sucursal
del Cielo!**

Nuestro programa de gobierno adopta los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Son el plan maestro a nivel global para alcanzar un futuro sostenible.

Estos objetivos abordan grandes desafíos como la eliminación de la pobreza y la desigualdad, la seguridad alimentaria para todos, la adaptación al cambio climático, el progreso económico, la justicia y la paz, entre otros.

Por eso, nuestro programa se orienta hacia el cumplimiento de los ODS, siendo líderes en la implementación de políticas y acciones que articulen al gobierno, al sector público y privado, a la academia y a la ciudadanía en general, para hacer realidad nuestro propósito de ciudad.

Nuestro programa se estructura en cuatro **ejes estratégicos**:

- 1. Cali Segura**
- 2. Progreso Económico**
- 3. Cali Cívica**
- 4. Movilidad para Cali**

Estos ejes son necesarios para alcanzar nuestras metas, atendiendo las problemáticas y necesidades más álgidas de nuestra ciudad. Además, cuenta con varios ejes transversales que son claves para el desarrollo de los ejes estratégicos: salud; educación; seguridad alimentaria; hábitat y vivienda; ambiente; deporte; arte, cultura y patrimonio; gobierno abierto y participación ciudadana. Nuestro programa tiene en cuenta las proyecciones nacionales sobre el nuevo Plan Nacional de Desarrollo, siendo la hoja de ruta para la construcción de nuestras apuestas para Cali.

Cali Visión 2030

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible en nuestro Programa de Gobierno

	Ejes estratégicos	Ejes transversales		Ejes estratégicos	Ejes transversales
1 FIN DE LA POBREZA 2 HAMBRE CERO 3 SALUD Y BIENESTAR 4 EDUCACIÓN DE CALIDAD 5 IGUALDAD DE GÉNERO 6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO 7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	<ul style="list-style-type: none"> Progreso económico Cali segura Progreso económico Movilidad para Cali Progreso económico Cali cívica Cali segura Progreso económico Movilidad para Cali Progreso económico Cali cívica Progreso económico Cali cívica Progreso económico Progreso económico 	Comunidades saludables	9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA 10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES 11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES 12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES 13 ACCIÓN POR EL CLIMA 15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES 16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS 17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS	<ul style="list-style-type: none"> Cali segura Progreso económico Movilidad para Cali Cali segura Progreso económico Movilidad para Cali Cali cívica Movilidad para Cali Cali cívica Progreso económico Cali cívica Cali cívica Progreso económico Movilidad para Cali Cali cívica Cali segura Cali cívica 	Comunidades saludables
		Educación			Comunidades saludables
		Cali sin hambre			Educación
		Hábitat y vivienda			Hábitat y vivienda
		Educación			Arte, cultura y patrimonio
		Cali sin hambre			Comunidades saludables
		Cali Biodiversa			Educación
		Comunidades saludables			Cali sin hambre
Educación	Cali sin hambre				
Cali sin hambre	Hábitat y vivienda				
Hábitat y vivienda	Cali Biodiversa				
Cali activa y deportiva	Arte, cultura y patrimonio				
Cali sin hambre	Participación y gobierno				
Cali activa y deportiva	Comunidades saludables				
Arte, cultura y patrimonio	Cali sin hambre				
Comunidades saludables	Hábitat y vivienda				
Educación	Cali Biodiversa				
Hábitat y vivienda	Cali sin hambre				
Cali sin hambre	Hábitat y vivienda				
Cali Biodiversa	Cali Biodiversa				
Cali activa y deportiva	Comunidades saludables				
Arte, cultura y patrimonio	Cali sin hambre				
Participación y gobierno	Hábitat y vivienda				
Educación	Cali Biodiversa				
Cali sin hambre	Comunidades saludables				
Hábitat y vivienda	Cali sin hambre				
Cali Biodiversa	Cali Biodiversa				
Comunidades saludables	Cali activa y deportiva				
Cali sin hambre	Participación y gobierno				
Hábitat y vivienda	Participación y gobierno				
Cali Biodiversa					
Cali activa y deportiva					
Participación y gobierno					
Participación y gobierno					



Cali

Innovadora con Orden y Autoridad

Cali es una de las ciudades más antiguas de Colombia. En sus 486 años de historia nuestra ciudad ha tenido grandes transformaciones, no sólo en términos de su infraestructura y aumento del número de habitantes, sino también en su desarrollo en las áreas de salud, deporte, cultura, turismo y economía, lo que la posiciona actualmente como una de las ciudades más importantes del país¹.

Durante el siglo XX, Cali experimentó un gran desarrollo urbano, industrial y cultural, impulsado por la llegada de migrantes nacionales e internacionales, la construcción de infraestructura vial y ferroviaria, el auge del cultivo y comercio de la caña de azúcar, el café y el algodón y la realización de eventos deportivos y artísticos de talla mundial como los VI Juegos Panamericanos de 1971². De este modo, Cali se consolidó como una ciudad moderna, cosmopolita y diversa, con una rica oferta cultural, gastronómica, turística y recreativa, donde se siguieron realizando grandes

eventos como el Festival Mundial de Salsa (desde 2005), la Cumbre de las Américas (2012), los Juegos Mundiales (2013) y los I Juegos Panamericanos Junior (2021).

Actualmente, nuestra ciudad se sitúa en un punto estratégico: hacia el occidente se conecta con el puerto de Buenaventura sobre el litoral pacífico y al noreste con el centro industrial de Yumbo con el que conforma el área metropolitana de Cali³; esto ha permitido construir una plataforma de servicios, industrial y financiera de gran importancia geoestratégica para nuestro desarrollo como ciudad.

No obstante, es innegable que nuestra ciudad enfrenta importantes desafíos. Encuestas realizadas entre 2021 y 2022 revelaron que los caleños tienen tres grandes preocupaciones: la seguridad, el empleo y la movilidad⁴.

¹Bohórquez, C. (25 de julio de 2019). Esta es la historia de Cali, una ciudad en evolución. *El Tiempo*. <https://www.eltiempo.com/colombia/cali/esta-es-la-historia-de-cali-una-ciudad-en-evolucion-392668>

²Alcaldía de Santiago de Cali (13 de abril de 2015). *Historia de Cali*. <https://www.cali.gov.co/informatica/publicaciones/106105/historia-de-cali/>

³Alcaldía de Santiago de Cali (15 de diciembre de 2014). *Geografía de Cali*. <https://www.cali.gov.co/informatica/publicaciones/106104/geografia-de-cali/>

⁴Cali Cómo Vamos (2021). *Encuesta Virtual de Percepción Ciudadana* [Presentación de PowerPoint].

https://www.calicomovamos.org.co/files/ugd/-ba6905_e0575d04e4ec4f77b9076042a76f7a08.pdf

Cali Para Mi (2022). *Proceso y resultados Cali Para Mi* [Presentación de PowerPoint]; Cali Cómo Vamos (2022). *Informe Anual de Calidad de Vida 2022*.

https://www.calicomovamos.org.co/files/ugd/ba6905_26455b15-faef4a3bb27a9f4086c9fc63.pdf

Estos problemas inciden directamente en su bienestar y requieren de soluciones innovadoras con enfoque diferencial.

Para superar estos desafíos, hemos diseñado un programa estratégico orientado a **convertir a Cali en una ciudad segura, que progrese económicamente, con cultura ciudadana y movilidad sostenible para sus habitantes.** Además, este programa se fundamenta en la articulación de la Alcaldía con diversos actores sociales, académicos y empresariales, con el fin de aportar al progreso y bienestar de todos los caleños.

Con este programa buscamos construir una **Cali justa, equitativa, inclusiva, segura, sostenible y democrática, con oportunidades para todos,** en la que, a futuro, las actuales necesidades básicas insatisfechas de todos los caleños sean solo un esbozo de lo vivido a principios del siglo. Queremos sentar las bases para tener una Cali en 2050 **sin pobreza extrema,** con un **progreso económico sostenible,** una **ciudad biofílica** y lo primordial, un **tejido social fortalecido,** como producto de una transformación social en valores.

Visionamos a **Cali como una ciudadanía equitativa,** con oportunidades en términos de movilidad social junto con el acceso a **mejores condiciones de educación, trabajo, movilidad, seguridad, salud, vivienda,** entre otras; como una **ciudad con habitantes preparados para una vida longeva, que gozan de bienestar físico, mental, emocional y social.**

Queremos a Cali **sin barreras educativas, con altos estándares de calidad y avanzando desde**

la formación en competencias digitales y tecnológicas, habilidades blandas, competencias transversales y empresariales en todos los niveles educativos.

Proyectamos a Cali con una gran **articulación entre el sistema educativo y productivo como aceleradores del crecimiento.** Esto implica una formación acorde a las necesidades que exige el mercado, aunada a una transformación productiva de la ciudad, lo que dará como resultados una disminución del desempleo, una mayor productividad y una mejor calidad de vida.

Cali posee un gran **potencial ambiental,** por eso, desde ahí también buscaremos incrementar **la productividad con el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales.** Esto **representa una oportunidad de transición económica** hacia diversos sectores como el turismo, el agropecuario, los asociados a biotecnología y las energías renovables.

Nuestra visión es una Cali apoyada en las tecnologías de la cuarta revolución industrial, como la Inteligencia Artificial (IA) y el Big Data para autogestionarse de forma eficiente, eficaz y razonable; impactando la educación, el empleo, la movilidad, la seguridad, el ambiente, entre otros.

Las propuestas que estructuran este programa de gobierno las construimos a través del diálogo con diferentes organizaciones sociales, empresarios, académicos, mujeres, jóvenes, ambientalistas, animalistas, activistas, artistas, víctimas del conflicto armado, grupos étnicos, personas en situación de discapacidad, comunidad LGTBQ+,

adultos mayores y, en general, con la diversidad de la población caleña. Recogimos sus preocupaciones y aportes en más de 70 reuniones con diferentes mesas de expertos y grupos de interés.

Hemos organizado las propuestas de nuestro programa en cuatro ejes estratégicos y ocho ejes transversales. Los ejes estratégicos son los pilares fundamentales sobre los cuales construimos la visión y las metas que queremos alcanzar en nuestra gestión. Nuestros ejes estratégicos se centran en: la seguridad, el progreso económico, la cultura ciudadana y la movilidad.

Los ejes transversales son ámbitos que atraviesan y enriquecen los ejes estratégicos.

Estos ejes se toman en cuenta de manera integral en la planificación e implementación de nuestras propuestas. Los ejes transversales que abordamos son: salud y bienestar; educación; seguridad alimentaria; hábitat y vivienda; ambiente; deporte; arte, cultura y patrimonio; gobierno abierto y participación ciudadana.

Para presenciar el progreso de nuestra ciudad y ver su transformación palpable, necesitamos el apoyo de todos los caleños. Solo unidos podemos hacer que Cali vuelva a ser la sucursal del cielo, donde cada persona tenga la oportunidad de desarrollar su talento y contribuir al desarrollo de la ciudad.

**Te invitamos a que hagas parte de este cambio.
Con orden y autoridad, podemos construir juntos
una Cali próspera, innovadora y segura para todos.**

Ejes estratégicos:

1. Cali segura	17
2. Progreso económico	23
3. Cali cívica	34
4. Movilidad para Cali	38

1 ■ Cali segura

Nuestra ciudad enfrenta un grave problema de violencia que ha empeorado en los últimos años debido a la presencia de grupos criminales, como pandillas y organizaciones dedicadas al narcotráfico y microtráfico. Una causa estructural de esta problemática es la desigualdad social y económica, que se refleja en la falta de oportunidades laborales, educativas y de emprendimiento para la mayoría de los ciudadanos. Además, el crecimiento desordenado de la ciudad, la falta de gobernanza y la debilidad institucional agravan esta situación, particularmente en algunas zonas de Cali.

La ciudad se ha convertido en un importante punto de actividades ilegales relacionadas principalmente con el narcotráfico, intensificadas por la violencia del conflicto interno en regiones cercanas como Buenaventura, Norte del Valle, Chocó, Cauca y Nariño. Esta situación ha provocado una alianza entre el crimen organizado y los actores del conflicto armado interno, quienes buscan ejercer su poder mediante la violencia en nuestro territorio⁵. Así mismo, la existencia de establecimientos dedicados al microtráfico en Cali está estrechamente relacionada con los altos

altos niveles de violencia intrafamiliar y sexual, el deterioro de los entornos urbanos y la falta de oportunidades para ciertos grupos sociales, especialmente los jóvenes, en materia de educación y mercado laboral. Como resultado, estos grupos se vuelven más vulnerables y propensos a involucrarse en actividades delictivas.

Como ciudadanos, hemos presenciado un preocupante aumento en los homicidios, robos en espacios públicos, establecimientos comerciales y viviendas, así como en las denuncias por delitos como extorsión, desplazamiento interno y secuestro. Estos hechos demuestran una grave intensificación de la conflictividad y la violencia en nuestra ciudad.

Cali presenta la tasa más alta de homicidios en Colombia y ocupa el puesto 32 a nivel mundial.

Según el Instituto de Medicina Legal y Ciencias Forenses de Colombia, en 2022 se registraron 43,3 homicidios por cada 100.000 habitantes en nuestra ciudad, mientras que en todo el país la tasa fue de 23,7 homicidios por cada 100.000 habitantes. Los homicidios en Cali afectaron principalmente a jóvenes entre los 14 y 28 años,

⁵Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito, 2019.

representando el 44,4%. Además, hubo un aumento del 19,4% en el número de homicidios de mujeres en comparación con 2021. Los homicidios ocurrieron con mayor frecuencia en las comunas 3, 9, 15, 19 y 20⁶.

Los hurtos siguen siendo un delito de gran impacto en Cali. En el año 2022, se registraron un total de 33.394 denuncias por hurtos, lo que representa 1053 denuncias por cada 100.000 habitantes. Esto significa un promedio diario de 66 hurtos, un incremento del 26,3% en comparación con 2021 y la cifra más alta registrada desde 2015. Las comunas más afectadas por este problema son la 2, 3, 17 y 19⁷.

La convivencia ciudadana también presenta sus propias repercusiones y uno de los problemas más relevantes es la violencia intrafamiliar y de género. Las mujeres y los niños son las principales víctimas de esta problemática. Este evento tuvo un aumento significativo en 2022 respecto a los años previos. La tasa de casos de violencia intrafamiliar y de género se elevó de 351 a 435 por cada 100.000 habitantes. En el primer trimestre de 2023, se reportaron un total de 13.312 casos, de los cuales el 79,3% corresponden a mujeres⁸.

Durante el año 2022, en Cali se emitieron un total de 111.247 comparendos por comportamientos contrarios a la convivencia, lo que representa un aumento del 21% en comparación con 2021. Del total de comparendos, el 53% se realizó por porte ilegal de armas blancas, seguido por el porte de sustancias psicoactivas con un 25% y el desacato e irrespeto a la autoridad con un 15%⁹.

La percepción de inseguridad en Cali es alarmante, pues 84 de cada 100 habitantes se sienten inseguros. La constante exposición a la violencia, sumada a la impunidad y la falta de soluciones a mediano y largo plazo, nos ha llevado a acostumbrarnos a este fenómeno¹⁰.

Nos comprometemos a construir una Cali que ofrezca libertad y confianza a todos sus habitantes, sin preocupaciones por su seguridad.

Trabajaremos incansablemente para frenar el crimen y fortalecer la corresponsabilidad entre los ciudadanos y las autoridades, con el objetivo de impulsar el progreso de nuestra ciudad y sacarla adelante. Para lograrlo, realizaremos intervenciones efectivas desde las siguientes tres líneas de acción:

Acción Policial y Judicial

Construiremos confianza sólida entre la ciudadanía y las autoridades.

Para ello, instauraremos un consejo permanente de seguridad en la ciudad e implementaremos un plan de acción integral para desarticular y judicializar las estructuras delictivas que amenazan nuestra ciudad, trabajando de la mano con la fuerza pública y los organismos judiciales. Reforzaremos los controles en la zona urbana y rural. Nuestro deber siempre será proteger, brindar seguridad y hacer justicia, ejerciendo la autoridad de forma legítima, transparente y con el respaldo de la ley.

⁶Informe de seguridad y convivencia, Observatorio de seguridad de Cali, 2022.

⁷Informe de seguridad y convivencia, Observatorio de seguridad de Cali, 2022.

⁸Reportes SIVIGILA 2022 y 2023.

⁹Informe de seguridad y convivencia, Observatorio de seguridad de Cali, 2022.

¹⁰Boletín de seguridad, Cali Cómo Vamos, 2023.

- **Gestionaremos ante el Gobierno Nacional y la Dirección de la Policía Nacional el aumento de los efectivos policiales**, con gran experticia y conocimiento en el combate al crimen. También, solicitaremos recursos técnicos y tecnológicos para apoyar a las fuerzas policiales. Gestionaremos la presencia de Fuerzas Especiales Urbanas del Ejército Nacional para el acompañamiento en zonas priorizadas. Además buscaremos una mayor capacidad de las fiscalías locales con la vinculación de más fiscales y fiscales especializados, para agilizar los procesos judiciales y mejorar la tasa de esclarecimiento de delitos de alto impacto como homicidios.

Para que el crimen no quede impune, coordinaremos con las autoridades de inteligencia, seguridad y justicia estrategias de focalización en las zonas más afectadas por el crimen “microterritorios”, para identificar, capturar y judicializar las estructuras sicariales y delincuenciales.

Con esto podremos reducir delitos de alto impacto como homicidios, hurtos, extorsión, secuestro, etc. Los delincuentes deben sentirse perseguidos, por eso ofreceremos incentivos o recompensas por información que permita la captura de estructuras criminales.

- **Ampliaremos las capacidades de seguridad de la ciudad mediante la articulación de las empresas privadas de seguridad**, con las que haremos un inventario de sus recursos logísticos, humanos y tecnológicos; así como un detallado mapeo de su presencia en los territorios.

De esta forma, buscamos sumar y coordinar esfuerzos con la Policía de Cali para una respuesta rápida y efectiva ante el delito.

- **Agilizaremos los tiempos de reacción de la fuerza pública en los territorios**; para esto, fortaleceremos el Centro Automático de Despacho -CAD-, optimizaremos el uso de la tecnología y los recursos de movilidad (motos, vehículos, entre otros); con el fin de prevenir, contrarrestar y controlar factores asociados con hechos delictivos de violencia, accidentes y desastres de forma oportuna. Así mismo, gestionaremos recursos para la implementación de nuevos Comando de Atención Inmediata -CAI- móviles según necesidades del territorio y junto con la nación y el departamento, buscaremos ampliar la cobertura, efectivos policiales y medios de movilidad.

- **Reducir la violencia y la criminalidad es un acto de corresponsabilidad** que requiere de la participación activa de la ciudadanía. Por eso, **fortaleceremos los frentes de seguridad comunitaria y empresarial existentes en coordinación con la Policía Nacional**, dotándolos de recursos tecnológicos. Ampliaremos la participación comunitaria a través de canales como chats en WhatsApp, radios, alarmas comunitarias, botones de pánico, cámaras de seguridad, entre otros.

- **Fortaleceremos la formación de las fuerzas policiales en derechos humanos**;

así mismo, velaremos por su bienestar y óptimas condiciones laborales, asegurando los recursos necesarios para enfrentar el problema de inseguridad que sufrimos en la ciudad.

- **Potenciaremos las casas de justicia existentes**, para aumentar su capacidad de respuesta y cobertura en los territorios; gestionaremos la vinculación de una casa de justicia adicional.

- **Ampliaremos las capacidades de los centros de conciliación y llegaremos a más personas en los territorios mediante centros móviles.** Para esto es necesario una alianza con la academia, especialmente con las facultades de Derecho de las universidades de Cali.

- **Sistema carcelario:** gestionaremos ante el gobierno nacional recursos para la construcción de un centro carcelario de alta seguridad que brinde mayor cobertura y capacidad de respuesta. Así mismo, implementaremos un centro único de detención transitoria de gran capacidad.

- **Implementaremos una política de carácter integral**, que no sólo contemple factores como la construcción, adecuación y ampliación de cupos en centros carcelarios y de detención, sino que también genere **procesos de resocialización efectivos**, donde se le brinden oportunidades reales a las personas privadas de la libertad de retornar a la vida civil en condiciones de dignidad. Además, velaremos por el cumplimiento de los derechos humanos.

Inteligencia y tecnología para una Cali segura

Apostaremos por la tecnología para mejorar la seguridad en la ciudad. Buscamos una respuesta más rápida y eficiente ante el delito, prevenir situaciones de riesgo y fomentar la participación ciudadana en la seguridad pública.

Trazaremos un plan regional de inteligencia con áreas metropolitanas del Valle del Cauca y zona norte del Cauca. Reforzaremos el control en las entradas y salidas de la ciudad y de las zonas de más alto riesgo; realizaremos un fuerte control fluvial; todo ello para evitar el asentamiento y crecimiento de estructuras de crimen organizado en nuestra ciudad.

- Fortaleceremos las labores de investigación criminal e inteligencia policial sobre expendios de drogas, con garantías de confidencialidad y seguridad. **Perseguiremos y judicializaremos con la Policía y la Fiscalía las estructuras criminales que se dedican al narcotráfico y microtráfico.**

- **Optimizaremos y articularemos un equipo de inteligencia desde las diferentes instituciones (Policía metropolitana, Ejército, Fuerza Aérea, Sijín, Fiscalía)**, con el objetivo de anticipar y prevenir hechos delictivos; implementaremos una mesa permanente con acciones

contendientes, desde la innovación y la tecnología.

- Combatiremos las estructuras delincuenciales desde diferentes frentes; **optimizaremos las capacidades de inteligencia con la operación inteligencia con la operación aérea, donde crearemos un centro estratégico de información**, articulando las capacidades de Policía Metropolitana de Cali, Fuerzas Militares, Fuerza Aérea, empresas privadas de seguridad.

- **Desarrollaremos modelos predictivos de delitos** en la ciudad, lo que nos permitirá dismantelar de forma efectiva y oportuna las bandas criminales e identificar focos y/o zonas de riesgo. Usaremos el poder de la Inteligencia Artificial -IA- y el análisis de big data para predecir patrones de crimen.

- **Optimizaremos el sistema de video vigilancia de nuestra ciudad y modernizaremos el Número Único de Seguridad -NUSE-**, dotándolo de capacidad de georreferenciación y respuesta rápida y coordinada. Articularemos a los diferentes actores de la seguridad en un espacio de monitoreo de la ciudad. Actualizaremos las cámaras para que cuenten con tecnología avanzada como IA, como reconocimiento facial y análisis de comportamiento, a fin de identificar situaciones de riesgo y actuar de manera preventiva; además gestionaremos la articulación de las cámaras de seguridad, videovigilancia y movilidad disponibles en la ciudad.

- **Promoveremos el uso de aplicaciones móviles para impulsar la participación**

ciudadana en la seguridad. Estas aplicaciones permitirán a los ciudadanos reportar delitos de manera rápida y sencilla, proporcionando información valiosa a las autoridades. Además, las personas podrán recibir alertas de seguridad en tiempo real, manteniéndose informados sobre situaciones de riesgo cercanas y brindándoles recomendaciones para mantener su seguridad personal.

Prevención de violencias y convivencia ciudadana

La construcción de relaciones pacíficas entre los ciudadanos es clave para crear un ambiente seguro en la ciudad. Sabemos que existen factores estructurales que afectan en la convivencia y la seguridad, como son las desigualdades socioeconómicas, la falta de oportunidades en educación y empleo, la inseguridad alimentaria, las condiciones de vivienda, entre otros.

- **Fortaleceremos los comités locales de convivencia y la formación en competencias ciudadanas en diferentes entornos** (educativo, comunitario, sector público y privado, entre otros). Estableceremos sanciones ejemplares a quienes infringen las normas y leyes.

Juntos por la primera infancia:

La prevención de la violencia debe comenzar en la primera infancia, permitiendo desarrollar habilidades cognitivas, físicas, emocionales y sociales, para en un futuro participar plenamente como ciudadanos productivos.

Promoveremos entornos seguros, prácticas de crianza y cuidado adecuadas e incluiremos mecanismos efectivos que vincule una economía del cuidado. **Aumentaremos la cobertura de los centros de atención y desarrollo integral para la primera infancia e implementaremos los centros CRE-SER**, para el bienestar integral de madres e hijos, priorizando a quienes encuentren en condición de vulnerabilidad socioeconómica y madres cabeza de hogar.

- **Reduciremos la probabilidad de inicio de acciones delictivas y criminales.** Nuestros niños, niñas, adolescentes y jóvenes serán una prioridad, por lo que implementaremos iniciativas y mecanismos de búsqueda activa

que prevengan el ausentismo y la deserción escolar. Ampliaremos en los territorios la oferta en deporte, arte, cultura, uso y apropiación de tecnologías de la cuarta revolución industrial, que faciliten la identificación y el desarrollo de talentos, habilidades y competencias para la construcción del proyecto de vida.

- Queremos una ciudad que sea segura para todos y todas, donde haya prevención y una **sanción eficaz a las violencias basadas en género e intrafamiliar.** Integraremos la oferta institucional y las rutas para que este tipo de denuncias no queden en la impunidad. **Fortaleceremos los centros de Prevención, Protección y Convivencia para atender 24 horas los 7 días a la semana.**

Realizaremos una intervención focalizada con jóvenes de alto riesgo que se encuentran por fuera del sistema educativo y laboral y con jóvenes vinculados a pandillas, desde una perspectiva integral que promueva la inclusión social efectiva, la construcción de un proyecto de vida en el marco de la legalidad a través de la formación de capacidades y la generación de oportunidades en las líneas de progreso económico; además que se otorgue las garantías para la restitución de derechos.

2 Progreso económico

Colombia presenta uno de los mayores niveles de pobreza, desigualdad de ingresos e informalidad laboral en América Latina. En este sentido, en Colombia se necesitan aproximadamente 330 años (11 generaciones) para que una familia pueda salir de la pobreza y alcanzar el nivel de ingresos promedio de la clase media¹¹.

En nuestra ciudad, la situación es similar, cuatro de cada diez personas se encuentran por debajo de la línea de pobreza, lo que equivale a 856.867 individuos. Estas personas ganan menos de \$377.000 pesos al mes para cubrir sus necesidades básicas¹². Aunque Cali es la cuarta ciudad con mayor ocupación en el país, con una proporción de 59 personas empleadas por cada 100, la mitad de ellas se encuentran en la informalidad laboral, es decir, sin las condiciones laborales adecuadas ni garantizar una pensión para su vejez¹³.

La tasa de desempleo en Cali es del 9.2%, y existen brechas de género significativas. Por cada 100 mujeres, 15 se encuentran desempleadas, mientras que, por cada 100 hombres, 10 están sin trabajo. Además, las mujeres reciben un salario un 22% inferior al de los hombres¹⁴.

Ahora bien, la situación laboral de los jóvenes es aún más preocupante. Colombia ocupa el segundo lugar entre los países de la OCDE con la mayor proporción de jóvenes de 18 a 25 años que no estudian ni trabajan, conocidos como "NINIS"¹⁵. En Cali, la tasa de desempleo entre los jóvenes de 15 a 28 años es más alta que la general, con 18 de cada 100 jóvenes sin empleo¹⁶. Además, 1 de cada 3 jóvenes en situación de vulnerabilidad no tiene empleo, no estudia ni realiza labores del hogar. Por otro lado, 11 de cada 100 jóvenes se dedica a actividades del hogar y de cuidado, donde 10 de ellos son mujeres, lo que muestra una fuerte brecha de género¹⁷.

A pesar de la importante recuperación y reactivación económica que ha experimentado Cali después de la pandemia, los beneficios no se han reflejado en la calidad de vida de todos los ciudadanos. Aunque se han mejorado los indicadores de empleo y superación de la pobreza, todavía existen grandes desafíos a nivel social y económico.

¹¹Panorama de la OCDE, 2022.

¹²Informe pobreza monetaria, DANE, 2022.

¹³Informe indicadores mercado laboral, DANE, 2023.

¹⁴Informe indicadores mercado laboral, DANE, 2023.

¹⁵Panorama de la Educación, OCDE, 2022.

¹⁶Informe indicadores mercado laboral, DANE, 2023.

¹⁷Base de datos SISBEN, 2022.

Cali cuenta con una fuerte capacidad productiva sustentada en diversas industrias y una amplia cadena de producción, lo cual posiciona su economía a nivel nacional e internacional. Con una destacada contribución al PIB nacional del 8.1%, Cali se ha convertido en un atractivo para la inversión extranjera. Por lo tanto, nos enfocaremos en generar confianza y atraer nuevamente las miradas de los inversionistas de todo el mundo, potenciando y expandiendo nuevos mercados, diversificando nuestra economía y siendo un polo estratégico de desarrollo en la alianza del Pacífico.

Aprovecharemos nuestro potencial, principalmente el de nuestro capital humano. Ampliaremos y fortaleceremos nuestro ecosistema empresarial y nos esforzaremos por construir una ciudad sostenible e innovadora que impulse el desarrollo económico, la inclusión social y la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos.

Nuestra apuesta para el progreso económico de Cali se basa en superar la pobreza, eliminar las brechas y barreras que limitan la construcción de un futuro mejor y brindar oportunidades con igualdad y equidad, desde un enfoque poblacional, de género y diferencial.

Necesitamos convertir a Cali en una ciudad con progreso económico para todos y todas, donde los jóvenes, las mujeres y los niños puedan prosperar, soñar y alcanzar sus metas. Por eso, le apostaremos a la educación, al empleo, al emprendimiento, a la innovación y a las nuevas tecnologías en el contexto de la cuarta revolución industrial. Para lograrlo, haremos intervenciones efectivas en las siguientes cuatro líneas de acción:

Cali emprende

Emprender es una fuerza transformadora para la sociedad, la cual reduce la desigualdad de oportunidades laborales entre hombres y mujeres, promueve la inclusión, la equidad y la diversidad, impulsa la ciencia, la innovación y la tecnología, crea puestos de trabajo, y se convierte en una oportunidad de empoderamiento para la productividad, la competitividad y el progreso económico y social a nivel regional y nacional. Por eso, proponemos:

- **Ruta del emprendimiento caleño:** apoyaremos a los emprendedores en alianza con la Cámara de Comercio de Cali, brindándoles asesoría y acompañamiento desde la creación hasta la sostenibilidad de sus negocios, por un periodo de 2 años.

Así mismo, fortaleceremos las habilidades técnicas, administrativas, financieras y tecnológicas del talento humano y ofreceremos incentivos con capital semilla para los nuevos emprendedores que se vinculen a la ruta.

- **Impulsaremos el emprendimiento rural y urbano, fortaleciendo la red de convenios con programas que brinden formación empresarial, sostenibilidad financiera y capacitación en nuevas tecnologías de información y comunicación;** así como el acompañamiento en la formalización de los emprendimientos emergentes y en la creación de valor agregado para que puedan ser sostenibles y competitivos en el mercado, generando modelos de mercado en cadena, con las grandes industrias y los posibles compradores de cada sector.

- **Impulsaremos la economía local y de pequeños productores** mediante la creación de figuras de cooperativismo o asociatividad, dentro de la economía popular, para que puedan acceder a beneficios en el sector financiero, apalancar sus emprendimientos y contratar con la administración municipal.

Bansemilla: mejoraremos el acceso a estímulos económicos como créditos solidarios y capital semilla para la población vulnerable, con un enfoque diferencial y de género; para impulsar los emprendimientos y así evitar que las personas recurran al gota a gota, que se ha convertido en la principal fuente de financiación, generando mayores trampas de pobreza.

- **Mujeres caleñas como eje del desarrollo:** estimularemos emprendimientos basados en economía digital, especialmente para las mujeres cabeza de hogar que se dedican a acciones de cuidado y para la población en situación de discapacidad; fomentaremos el desarrollo

de habilidades con visión de expansión, la gestión y cofinanciación con cooperantes y las empresas privadas. Crearemos un programa para visibilizar a las mujeres emprendedoras de todos los territorios de la ciudad, comunas y corregimientos.

- **Promoveremos iniciativas para la creación y constitución de Mipymes agrícolas y pecuarias** que consoliden su actividad empresarial, vinculándolas a programas como capital semilla y procesos de asociatividad y cooperativismo. Estas herramientas nos permitirán fortalecer la red de distribución de alimentos e incentivar acuerdos comerciales para impulsar los productos cultivados en la zona rural y comercializarlos en la zona urbana, reivindicando los mercados campesinos, acercando el campo a la ciudad y fortaleciendo su desarrollo económico y social.

- **Atracción de inversión extranjera:** implementaremos un programa de visibilización internacional y atracción de inversionistas para el desarrollo tecnológico, manufacturero, deportivo, cultural, turístico, empresarial y de servicios. Ofreceremos incentivos que permitan potenciar emprendimientos en estos sectores para estimular el desarrollo local.

Empleo para el progreso de todos

Nuestra ciudad tiene todo el potencial para volver a ser un referente de la industria nacional e internacional, aprovechando las oportunidades de crecimiento económico a nivel global y la cuarta revolución industrial.

A través de la educación, la innovación y la tecnología, **impulsaremos el desarrollo de nuevas oportunidades para fortalecer, diversificar y sofisticar la economía de Cali.** Promoveremos la ampliación de mercados y creación de empleos relacionados con la **economía digital y la cuarta revolución industrial.**

- **Fomentaremos la inversión de capital extranjero y las alianzas internacionales** para la exportación de productos y servicios, buscando un posicionamiento en emprendimiento e innovación social y tecnológica, como un motor del progreso económico y social de nuestra ciudad.
- **Estableceremos alianzas público privadas para fortalecer el empleo formal y la formación de competencias con énfasis en TICs y bilingüismo.** Así, reduciremos la brecha en tecnologías de la información y comunicación, enfocándonos especialmente en jóvenes en situación de vulnerabilidad y mujeres cabeza de hogar, facilitando su inserción al mercado laboral y en la economía digital.
- En articulación con la cámara de comercio y las empresas del sector público y privado, **brindaremos acompañamiento e incentivos para la formalización laboral de los trabajadores,** que permitan dignificar su labor, favorecer su estabilidad laboral y mejorar su calidad de vida.
- **Impulsaremos la formación de capacidades del talento humano** de acuerdo con la demanda

del mercado (manufactura, comercio, programación, economía digital, tecnologías).

- **Fortaleceremos alianzas con el sector empresarial para crear incentivos que fomenten el primer empleo y la inclusión de personas en situación de discapacidad** (no exigencia de experiencia laboral). Impulsaremos la vinculación de bachilleres, técnicos, tecnólogos y profesionales universitarios, según la demanda laboral. Además, proporcionaremos incentivos a las empresas que adopten un enfoque diferencial y de género.

Cali innovadora y tecnológica

La Cuarta Revolución Industrial está generando cambios profundos en todos los sectores, industrias y disciplinas. Esto representa un desafío, pero también una oportunidad. Se espera que en los próximos cinco años la economía global se transforme debido a la automatización y a la aparición de nuevas tecnologías como la inteligencia artificial. Al mismo tiempo, surgirán cientos de miles de empleos de mayor remuneración, enfocados en la creación de valor agregado para las sociedades.

Impulsaremos la transformación digital de las empresas a través de la innovación, el desarrollo de ciudades inteligentes, la promoción de la ética y la seguridad en la tecnología y la colaboración público privada. Nuestras propuestas para lograrlo son:

Formación de capacidades

- **Desarrollaremos un ecosistema de innovación para fomentar la creación**

y el crecimiento de empresas tecnológicas y startups. Nuestra estrategia se centrará en impulsar la formación de capacidades en innovación y tecnología. Esto incluirá la creación de espacios de trabajo colaborativo, la promoción de semilleros de empresas y la capacitación en habilidades digitales como la Inteligencia Artificial, Big Data, y el Internet de las Cosas -IoT- entre otros.

Formación profesional y capacitación continua: generaremos alianzas con instituciones educativas, sectores públicos y privados y organismos de cooperación, para diversificar y fortalecer la oferta de programas de formación profesional en nuevas tecnologías de información y comunicación. Así mismo, facilitaremos el acceso a becas y mentorías para jóvenes en condiciones de vulnerabilidad y promoveremos la equidad de género impulsando la participación de las mujeres en campos como la ingeniería, la ciencia de datos y el emprendimiento tecnológico.

- **Atraeremos la inversión extranjera mediante programas de transferencia de conocimiento y financiación en el campo de la ciencia, la tecnología y la innovación,** que generen proyectos estratégicos para implementar soluciones innovadoras a los desafíos globales.

Economía digital

- **Implementaremos políticas y programas que fomenten la creación y el desarrollo**

de startups y empresas de base tecnológica.

Estimularemos la creación de ecosistemas de emprendimiento, brindando capital semilla, asesoramiento especializado y acceso a espacios de trabajo colaborativos.

- **Promoveremos la digitalización de los sectores tradicionales, facilitando la adopción de tecnologías digitales y la transformación de los procesos de negocio.** Esto permitirá mejorar la eficiencia, la productividad y la competitividad de las empresas, al tiempo que fomentará la creación de nuevos modelos de negocio y la diversificación de la economía local.

- **Incentivaremos la atracción de inversiones en el sector tecnológico, fomentando la instalación de centros de investigación y desarrollo, incubadoras y aceleradoras de empresas.** Esto creará un entorno propicio para la innovación y el crecimiento de las economías digitales, generando empleo de calidad y contribuyendo a la diversificación.

Cali conectada

- **Impulsaremos el desarrollo económico de la ciudad mediante una conectividad avanzada y de alta velocidad.** Promoveremos la incorporación de tecnologías como 5G para romper con la segregación espacial del territorio y cohesionar el sector rural y urbano de la ciudad. Esto permitirá ofrecer a los ciudadanos una mayor velocidad, mejor conectividad, innovación, transformación digital y progreso económico.

Extenderemos la conectividad a internet para todos, aumentando el número de puntos de conexión digital y fortaleciendo los laboratorios de innovación digital.

Para ello, ampliaremos la cobertura de los puntos WIFI gratuitos en sectores de la zona urbana y rural, integrando instituciones educativas públicas, bibliotecas, zonas de recreación como parques o zonas de disfrute de la ciudad.

- **Promoveremos la universalización del acceso a Internet para todos los ciudadanos**, mediante una colaboración estrecha entre el sector público y privado. Para lograrlo, fortaleceremos el mínimo vital de internet dirigido a la población económicamente vulnerable. Además, gestionaremos la creación de planes con tarifas accesibles y descuentos especiales para grupos en situación de vulnerabilidad, con el objetivo de eliminar los rezagos en el conocimiento.

- **Fortaleceremos la oferta de educación no formal dirigida a todos los habitantes de Cali, con el fin de brindarles la oportunidad de capacitarse en el uso de nuevas tecnologías como la inteligencia artificial, el Internet de las Cosas, el big data, entre otros.** Esto se llevará a cabo en colaboración con los laboratorios de innovación digital y la red de bibliotecas públicas, tanto en áreas urbanas como rurales. Con esta iniciativa,

buscamos eliminar las brechas de conocimiento y fomentar la creación de emprendimientos tecnológicos, así como nuevas oportunidades de empleo.

- **Aseguraremos la accesibilidad a sistemas de información, comunicación y nuevas tecnologías para la asistencia de personas en situación de discapacidad;** además, promoveremos la formación de capacidades para su uso.

Turismo de Cali para el mundo

El turismo es un sector estratégico que impulsa la economía de Cali. No solo genera empleo, sino que también promueve la articulación con otros sectores como la cultura, el arte, la gastronomía, la salud y el deporte. Por ello, para promover el progreso económico de nuestra ciudad, es crucial fortalecer y consolidar este sector mediante la implementación y ejecución de políticas que fomenten la integración de los diversos atractivos y servicios turísticos de la ciudad.

Es importante destacar que cada año recibimos más de dos millones de turistas, atraídos por nuestra oferta cultural, gastronómica, natural, deportiva y de servicios de salud. En 2022, experimentamos un aumento significativo en el turismo, con una ocupación hotelera del 52% y un total de 2.262.115 turistas, tanto nacionales como internacionales, lo que representó un incremento del 70% en comparación con el año anterior¹⁸.

¹⁸Comunicado Balance Turístico Valle del Cauca, SITUR VALLE, 2022. <https://siturvalle.com/wp-content/uploads/2023/01/Cierre-preliminar.pdf>

El turismo en Cali genera empleo y contribuye a la economía local. En 2022, este sector proporcionó empleo formal a 11.047 personas, lo que significó un aumento del 45% en la generación de empleo turístico formal.

En nuestra alcaldía, nos enfocaremos en posicionar cuatro tipos de turismo: **turismo de excelencia en salud, turismo deportivo, turismo cultural y gastronómico, y ecoturismo** (considerando que el 70% del territorio de la ciudad es rural). Presentamos nuestras propuestas para **lograr la integración turística y fortalecer la contribución de este sector al progreso económico de Cali:**

- El turismo es un sector estratégico para nuestra economía local, por lo que **trabajaremos en la organización e integración del clúster empresarial del turismo y la estructuración de su cadena de valor**. De esta manera, potenciaremos la oferta de productos y servicios turísticos, mejorando su visibilidad, innovación y ventaja competitiva. Para ello, articularemos el conocimiento, la investigación, la tecnología, la formación y el desarrollo de capacidades.

Posicionaremos a Cali como destino turístico a nivel nacional e internacional.

Potenciaremos la economía de servicios de calidad. Estableceremos alianzas estratégicas con toda la cadena de valor del turismo, reconociendo que este sector contribuye al crecimiento y la diversificación de la economía.

- **Implementaremos plataformas digitales y recursos tecnológicos que faciliten el acceso a la información turística**, así como a los productos y servicios que ofrece nuestra ciudad. De esta forma, fomentaremos la interacción entre proveedores y turistas, estimularemos el consumo mediante beneficios y apoyaremos el crecimiento de los negocios locales, generando empleo y un mayor flujo de ingresos para la ciudad.

- **Promoveremos la cualificación de los servicios turísticos:** brindaremos incentivos para la formación del capital humano del sector turístico, enfocándonos en la formación en habilidades blandas, nuevas tecnologías, servicio al cliente y bilingüismo. Con esto, buscamos mejorar la competitividad, garantizando la calidad y satisfacción de los servicios prestados.

Turismo de excelencia en salud

Cali cuenta con un amplio Clúster de Excelencia Clínica, que agrupa las empresas relacionadas con la producción de bienes, productos y prestación de servicios clínicos y médicos especializados.

El sector de productos para la salud se divide en dos subsectores, el farmacéutico y el de insumos médicos, en donde Cali y el Valle del Cauca han tomado el liderazgo en ventas, contribuyendo con más del 37% de las ventas del país (sector farmacéutico); nuestra región sobresale al ser sede y centro de operaciones de farmacéuticas reconocidas a nivel internacional.

Así mismo, en la prestación de servicios de salud, nuestra ciudad se ha posicionado como un destino de excelencia clínica, atrayendo a pacientes

tanto nacionales como internacionales para acceder a tratamientos médicos especializados, procedimientos diagnósticos, quirúrgicos, entre otros. Desde el punto de vista económico, esta dinámica genera ingresos para la ciudad, a través de los gastos en servicios médicos, alojamiento, transporte, turismo y otras actividades relacionadas. El mercado de viajes de salud es una industria en crecimiento que debemos potenciar, con el objetivo de generar más y mejores oportunidades para el progreso económico de Cali. Para potenciar este mercado:

Promoveremos la excelencia y la competitividad de los servicios:

Esto incluye la cualificación del talento humano y las redes de proveedores de servicios de salud, la certificación del sistema de gestión de calidad, la creación de consorcios de investigación y desarrollo, y la colaboración en proyectos conjuntos para mejorar la calidad de la atención y potenciar la oferta exportadora.

- **Potenciaremos la internacionalización de servicios innovadores en salud.** Afianzaremos la investigación de mercados y las alianzas internacionales, identificando oportunidades para la exportación de servicios. Posicionaremos a Cali como un destino destacado en el sector salud, vinculando todos los elementos del encadenamiento productivo que esto conlleva.
- **Fortaleceremos la oferta competitiva de la red empresarial de bienes y servicios en salud,** incluyendo las industrias relacionadas y cadenas de suministro, con la innovación de

procesos, el desarrollo y la comercialización de productos y servicios. Además, promoveremos la transferencia de conocimientos y el acceso a tecnologías avanzadas, como la Inteligencia Artificial, con el objetivo de posicionar a Cali como un referente en calidad y excelencia en el ámbito de la salud.

- **Impulsaremos el desarrollo de la industria farmacéutica en Cali,** aprovechando su posición competitiva en este sector. Nuestra ciudad se ha destacado por su capacidad de producción, talento humano cualificado, colaboración con centros académicos y de investigación, y el uso de tecnología avanzada, entre otros aspectos. En este sentido, gestionaremos alianzas con el mercado internacional para aumentar las exportaciones y promover la generación de tecnologías innovadoras que satisfagan las necesidades actuales.

Turismo cultural, artístico y gastronómico

Nuestra ciudad se caracteriza por su gran riqueza cultural, artística y creativa, con más de 40 festivales anuales, más de 120 escuelas de salsa, 25 teatros, 9 teatrinos, 63 bibliotecas públicas, 24 colectivos de artes visuales, 30 empresas de animación, 40 compañías audiovisuales y 44 de música asociadas. Además, cuenta con varios espacios de producción musical, un clúster sistema-moda y 34 laboratorios de innovación digital. No podemos dejar de mencionar que Cali es la segunda ciudad más importante en la industria cinematográfica del país¹⁹. Esta impresionante infraestructura, que está respaldada por un talentoso capital humano y recursos técnicos, tecnológicos y logísticos

¹⁹ Secretaría de Desarrollo Económico, Alcaldía de Santiago de Cali.

de calidad, representa nuestro potencial para ser líderes a nivel nacional e internacional en el turismo cultural y artístico. Por ello:

Impulsaremos la industria cultural, apostándole al conocimiento como base del desarrollo social y económico.

Mediante alianzas estratégicas con la academia, el sector público, el sector privado y organismos de cooperación, fortaleceremos el ecosistema creativo en todas sus dimensiones. Potenciaremos la formación de capacidades, el tejido social y empresarial, la creación de demanda, la sofisticación y desarrollo de encadenamientos productivos en el ámbito cultural. Así mismo, buscaremos impulsar la generación de empleo, facilitar la circulación y comercialización de productos y servicios culturales.

- **El arte, la cultura y la gastronomía como movilizadores de la economía:** fortaleceremos las cadenas productivas y fomentaremos alianzas estratégicas para potenciar la proyección e internacionalización de productos y servicios de la industria cultural, aportando al crecimiento y la diversificación de la economía de la ciudad.
- **Fortaleceremos la formación de capacidades en alianza con la academia,** buscando mayor incidencia en la **gerencia de las industrias** culturales y gastronómicas, para potenciar el desarrollo económico de las mismas.
- **Diversificaremos la economía artística y cultural, ampliaremos los espacios para que**

los artistas puedan mostrar su trabajo y el público disfrutar de él. Para ello, fortaleceremos la red de espacios culturales, optimizando su oferta. Así mismo, promoveremos las exhibiciones de arte y cultura, en alianza con diferentes espacios gastronómicos y de alojamiento de la ciudad. De esta forma, contribuiremos a la **descentralización del arte en Cali, facilitando que más personas tengan acceso a los productos y servicios de este sector.**

- **Turismo gastronómico:** impulsaremos la promoción de la ruta culinaria de nuestra ciudad. Acompañaremos a los restaurantes interesados en brindar a los turistas y visitantes una experiencia auténtica para disfrutar de la diversidad de nuestra rica gastronomía local. Además, promoveremos la fusión de experiencias al combinar la gastronomía con espectáculos musicales y exposiciones artísticas.
- **Identidad viva:** rescataremos el patrimonio histórico cultural material e inmaterial de nuestra ciudad, involucrando a la comunidad de zonas de interés para que comparta sus historias, conocimientos y saberes. Impulsaremos recorridos temáticos, talleres vivenciales, guías turísticas y culturales, danzas, música y artesanías locales, lo que traerá un impacto positivo en el progreso económico de los habitantes de estas zonas.

Turismo deportivo

Cali se ha ganado el título de capital deportiva de América gracias a su tradición e infraestructura especializada en esta área. Su capacidad para ser sede de eventos deportivos de gran magnitud y prestigio, tanto nacionales como internacionales,

le ha traído importantes beneficios en el sector turístico y la economía local, lo que genera un impacto positivo en el tejido socioeconómico de la ciudad. Por eso en nuestra alcaldía:

Consolidaremos a Cali como un epicentro deportivo, mediante alianzas con el sector público y privado para auspiciar y promover grandes certámenes deportivos nacionales e internacionales.

Adicionalmente, desarrollaremos un modelo de negocio sostenible que involucre a todos los actores de la cadena de valor.

- **Estableceremos alianzas con el sector público y privado para fortalecer la cultura deportiva y el desarrollo integral de los deportistas.** Así, estimularemos la competitividad y el alto rendimiento, y generaremos una importante fuente de ingresos para la región.

- **Promoveremos el turismo activo con una gran variedad de actividades temáticas y deportes sostenibles, tanto convencionales como no convencionales.** Para ello, articularemos las ligas deportivas locales y regionales, los operadores turísticos, el sector hotelero, gastronómico y las comunidades. Así, aportaremos valor y riqueza a la industria turística de manera estratégica.

- **Mejoraremos la cobertura, la seguridad y la calidad de los escenarios deportivos,** optimizando así estos equipamientos.

- **Para fortalecer la memoria histórica de nuestros deportistas más destacados, implementaremos una red de museos** en las instalaciones deportivas disponibles y en espacios al aire libre. También, impulsaremos la creación de un módulo en la plataforma tecnológica de turismo, que brinde información sobre este sector.

Ecoturismo

El turismo de naturaleza se desarrolla en ambientes naturales conservados; en colaboración con las comunidades locales, este tipo de turismo promueve la conservación de los valores ambientales del territorio, fomenta la protección de la flora y fauna, mejora la calidad de vida de los habitantes de las zonas rurales y contribuye al bienestar físico y psicológico de aquellos ciudadanos que buscan el contacto con la naturaleza. Para el desarrollo del ecoturismo es fundamental implementar una gestión especializada que minimice el impacto negativo en el ecosistema. Este turismo se ha convertido en uno de los sectores de mayor crecimiento en la industria turística.

Cali cuenta con una gran riqueza natural en su amplia zona rural, la cual aprovecharemos así:

- **Fortaleceremos los planes de manejo, monitoreo, vigilancia y control para la**

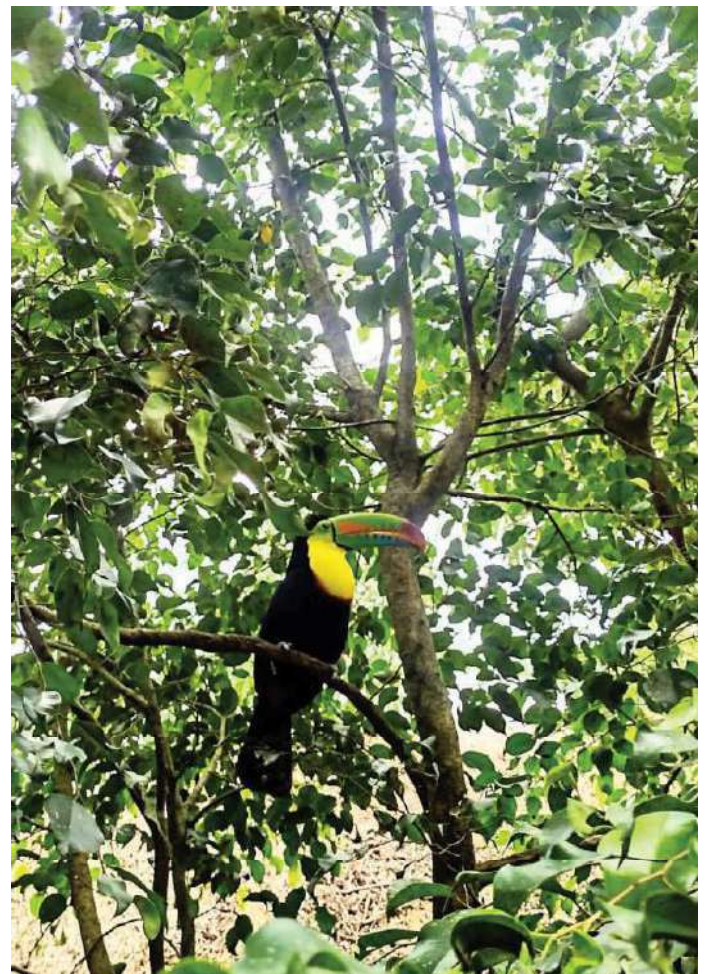
sostenibilidad ambiental, en concertación con la comunidad, para impulsar el turismo de naturaleza sin afectar los ecosistemas.

- **Avistamiento de Aves:** Cali tiene registradas alrededor de 600 especies de aves, por lo que impulsaremos el turismo de naturaleza

a través del avistamiento de aves en lugares especializados. Así, atraeremos a más turistas y estimularemos la creación de emprendimientos para este sector, generando una mayor fuente de ingresos para la comunidad.

Oferta turística responsable con el medio ambiente:

Promoveremos actividades turísticas y recreativas que incluyan visitas a los diferentes ecoparques de la ciudad y en la zona rural implementaremos el agroturismo, buscando fortalecer la cultura ambiental. Para ello, articularemos a la comunidad, la institucionalidad y los actores claves en el ecoturismo, con el fin de desarrollar iniciativas que contribuyan al turismo comunitario, rural y/o urbano.



3. Cali cívica



La cultura ciudadana va más allá de ser solo un conjunto de valores, normas, comportamientos y prácticas; es una forma de vida que se sustenta en la convicción individual de la importancia de cuidar los recursos de uso común y se pone en práctica en el contexto de ciudad, generando un efecto movilizador en las acciones de los demás ciudadanos.

La cultura ciudadana que buscamos se fundamenta en que los ciudadanos tienen derechos, pero también tienen deberes con y hacia su comunidad; es un ejercicio de corresponsabilidad.

Sin embargo, Cali enfrenta varios problemas en cuanto al cumplimiento de normas y la convivencia ciudadana. Entre ellos, se destaca la violencia social, reflejada en los numerosos casos de violencias basadas en género e intrafamiliar reportados en 2022 (10.493 casos) y en el primer trimestre de 2023 (1.695 casos)²⁰. Además, se impusieron 111.247 comparendos en 2022 por comportamientos contrarios a la convivencia²¹.

Nuestra ciudad también enfrenta desafíos relacionados con la discriminación, la exclusión social, la desigualdad socioeconómica y la falta de oportunidades para la población, lo cual genera tensiones y dificulta la convivencia armónica entre los ciudadanos.

Respecto a la movilidad, hasta junio de 2023 se han presentado 1.735 casos de siniestralidad (9.586 en 2022), siendo los peatones y ciclistas los más vulnerados. El mal comportamiento vial se destaca como una de las principales causas de los accidentes, además de incrementar la congestión vehicular y las dificultades en la movilidad diaria. En lo que va de 2023, se han impuesto 171.942 comparendos (313.756 en 2022), siendo los más comunes, no acatar las señales o requerimientos impartidos por los agentes de tránsito, no realizar la revisión técnico-mecánica y no portar los documentos de ley^{22 23}.

Nuestro ambiente también se ve afectado por la falta de cultura ciudadana en el manejo adecuado de residuos sólidos y en el uso del suelo y del espacio público. Diariamente, en nuestra ciudad la comunidad dispone de forma indebida cerca de 2.000 toneladas de residuos sólidos²⁴.

Estos son solo algunos de los problemas que afectan la convivencia en Cali, lo cual refleja

²⁰Reportes SIVIGILA 2022 y 2023.

²¹Informe anual, Secretaría de Seguridad y Justicia y Observatorio de Seguridad, 2022.

²²Informe anual, Secretaría de Movilidad de Santiago de Cali y Observatorio de Movilidad, 2022.

²³Informe semana 23, Secretaría de Movilidad de Santiago de Cali y Observatorio de Movilidad, 2023.

²⁴Informe anual del estado de los recursos naturales y del ambiente del distrito especial de Santiago de Cali, Contraloría General de Santiago de Cali, 2022.

la importancia de abordarlos desde la cultura ciudadana con estrategias integrales que involucren tanto a las autoridades como a la sociedad civil. Es fundamental fomentar la participación ciudadana, promover la cultura de la paz y trabajar en la prevención del delito y la exclusión social.

Promover la cultura ciudadana implica fomentar el cumplimiento de las normas cívicas y una sana convivencia a través de la educación, el ejemplo de las autoridades y líderes comunitarios, el establecimiento de normas claras y la participación activa de los ciudadanos. Una cultura ciudadana sólida contribuye a una convivencia pacífica, una sociedad más justa y una mejor calidad de vida para todos los ciudadanos.

En nuestro gobierno construiremos una ciudad más armoniosa y participativa, promoviendo una cultura ciudadana basada en valores cívicos, éticos y de convivencia. Para ello:

Implementaremos una mesa intersectorial para promover la cultura cívica en diferentes entornos de la ciudad. Consolidaremos alianzas estratégicas con organizaciones de la sociedad civil, líderes comunitarios, instituciones educativas, empresas públicas y privadas y ciudadanía general para fortalecer la implementación de una cátedra de cultura cívica en los ámbitos educativo, comunitario y laboral, formando multiplicadores de una Cali cívica.

• **Fomentaremos la educación cívica desde la primera infancia en las instituciones educativas.** A través de la Secretaría de Educación, Paz y Cultura, coordinaremos estos espacios de formación. Reconocemos que la ausencia o insuficiencia de programas educativos que promuevan la educación cívica desde temprana edad puede contribuir a la falta de conocimiento sobre los derechos y deberes de los ciudadanos, así como de la importancia de convivir y respetar a los demás. Gestionaremos la vinculación del servicio social obligatorio de los estudiantes a procesos de promoción de cultura ciudadana en los territorios.

• **Fomentaremos los valores éticos mediante el trabajo intersectorial** con organizaciones sin ánimo de lucro, organizaciones de base comunitaria, instituciones educativas, iglesias de diferentes denominaciones religiosas y otros actores que trabajan diariamente con sentido social en beneficio de la comunidad. Con ellos impulsaremos iniciativas para promover valores éticos y morales fundamentales para la cultura ciudadana, tales como la honestidad, el respeto, la justicia, la igualdad, solidaridad, entre otros. Estos valores serán transmitidos a través de grupos de apoyo, grupos de estudio y programas educativos dirigidos a distintos grupos de edad.

• **Impulsaremos la participación ciudadana** en la vida política y social de nuestra ciudad, a través del fortalecimiento de mecanismos

de participación como presupuestos participativos, consultas populares y mesas de diálogo. Nos esforzaremos por involucrar a todos los ciudadanos en la planificación y ejecución de proyectos de interés común.

Cultura ciudadana para la seguridad

- **Fortaleceremos la convivencia ciudadana:** estableceremos políticas y programas para prevenir y resolver conflictos en la comunidad a través de la mediación y el diálogo. Promoveremos acciones como la creación de espacios de encuentro y la participación ciudadana en la toma de decisiones locales.
- La seguridad y el bienestar de los niños, niñas, mujeres, adultos mayores, personas en condición de discapacidad, personas LGTBIQ+, migrantes, comunidades étnicas, víctimas del conflicto armado; debe ser generado a través de un cambio cultural que promueva el cuidado y rechace todo tipo de discriminación y violencias, especialmente las basadas en género e intrafamiliar. Por lo cual, **promoveremos la cátedra de paz y sana convivencia, así como la formación de nuevas masculinidades.**

Promoveremos la adhesión de los caleños a una cultura ciudadana basada en el respeto a la ley, a los demás ciudadanos y al cumplimiento de normas básicas de comportamiento y convivencia social, así como la auto regulación ciudadana.

- **Fomentaremos la cultura de la transparencia y la legalidad;** no toleraremos la compra por parte de la ciudadanía de elementos robados, como repuestos, celulares, automotores, entre otros, ya que esto incentiva el hurto.

Cultura ciudadana para la movilidad

- **Implementaremos un programa de pedagogía** que genere conciencia sobre las malas prácticas de los habitantes de Cali en espacios públicos, transporte, vías y otros ámbitos. Para ello, implementaremos comparendos pedagógicos, ofreceremos talleres de formación en cultura cívica y fomentaremos la participación en horas de servicio social como multiplicadores de cultura ciudadana.
- **Fortaleceremos la cultura ciudadana y el sentido de pertenencia por Cali con el fin de lograr una movilidad sostenible, segura y accesible.** Para ello, implementaremos estrategias pedagógicas en diferentes entornos y grupos poblacionales, como el educativo, laboral, comunitario, entre otros.
- **Impulsaremos la creación de comités comunales de cultura de movilidad y el programa de gestores de la movilidad,** para que los ciudadanos se sensibilicen con respecto al buen comportamiento en la vía y sean agentes multiplicadores de buenas prácticas.

Cultura ambiental

- **Implementaremos programas de educación y conciencia ciudadana sobre la sostenibilidad ambiental, la conservación de los recursos naturales y la reducción de la huella ecológica.** Generaremos iniciativas referentes a la promoción del reciclaje, la movilidad sostenible y el uso eficiente de los recursos. Para lograrlo, trabajaremos en conjunto con instituciones educativas, líderes comunitarios y empresariales comprometidos con esta causa.
- **Cultura del cuidado y la tenencia responsable:** promoveremos el respeto, cuidado y reconocimiento de los animales como seres sintientes protegidos por la ley, mediante campañas y programas de educación en diversos entornos. De esta manera, incentivaremos la prevención y denuncia de actos de violencia, explotación o maltrato animal y la sensibilización de la sociedad sobre la importancia del bienestar animal.

Cultura de reciclaje:

Fomentaremos esta cultura en la ciudadanía a través de acciones pedagógicas, la instalación de puntos de reciclaje en lugares estratégicos de la ciudad, la articulación con la agremiación de recicladores y la gestión con entidades públicas y privadas para la generación de incentivos por reciclaje (bonos para alimentación, transporte).

Empresas socialmente responsables:

Fomentaremos una cultura ambiental en las empresas del sector público y privado, para que sus procesos sean sostenibles, cumplan la normatividad ambiental y eviten malas prácticas en su cadena de valor. Impulsaremos un modelo de economía circular que le apunte a la optimización de recursos, la reducción en el consumo de materias primas y el aprovechamiento de los residuos.

4. Movilidad para Cali



Actualmente, nuestra ciudad enfrenta importantes obstáculos en cuanto a la movilidad. De acuerdo con el informe del impacto global del tráfico, en Cali una persona pierde 66 horas al año en trancones²⁵, lo que ubica a la ciudad en el puesto 45 a nivel mundial y en el cuarto lugar en Latinoamérica en cuanto a horas perdidas. Esta situación tiene un impacto negativo en múltiples aspectos como la calidad de vida y la salud física y mental de la población, la pérdida de horas productivas, el aumento del gasto en combustible, y el deterioro del medio ambiente, entre otros.

Una de las causas principales de esta situación es el alto número de vehículos que circulan por la ciudad. Se estima que hay más de 760.000 vehículos en Cali y circulan diariamente alrededor de un millón, incluyendo aquellos que provienen de municipios vecinos.

Además, el servicio de transporte público no satisface las necesidades de la ciudadanía. El 66% de los ciudadanos está insatisfecho con el Masivo Integrado de Occidente (MIO) y el 45% con los buses, debido a la baja calidad en el servicio²⁶. Durante el primer trimestre de 2023, el MIO disminuyó el número de unidades disponibles al servicio de los pasajeros.

Están contratados 756 vehículos y solo se programan cerca de 660 y en horas pico solo funcionan 500²⁷.

Sumado a esto, los accidentes de tránsito son una gran preocupación, ya que afectan a cientos de personas y son una de las principales causas de muerte en Cali. Durante 2022, la tasa de personas fallecidas en accidentes de tránsito fue de 13,6 por cada 100.000 habitantes, con un aumento en un 15% respecto al 2021. Teniendo en cuenta que el valor estándar internacional es de 5,5 víctimas fatales por cada 100.000 habitantes, nos enfocaremos en llevar a cabo intervenciones prioritarias para lograr una disminución de al menos un 30% y acercarnos a este estándar.

El deterioro de la malla vial es otro factor que contribuye a la frecuencia de los accidentes de tránsito. Actualmente, el 74% de las vías se encuentran en regular y mal estado, lo que representa un peligro para la seguridad de los ciudadanos que se desplazan diariamente. Además, hay 16,1 km de vías urbanas sin pavimentar²⁸.

Respecto a la contaminación ambiental, el dióxido de carbono (CO₂) es el principal contaminante,

²⁵Informe Global de Tráfico 2022: Ten Highest Traffic Delay Times By City, Inrix, 2022. <https://inrix.com/scorecard>
²⁶Encuesta Virtual de Percepción Ciudadana [Presentación de PowerPoint], Cali Cómo Vamos, 2021. https://www.calicomovamos.org.co/files/ugd/-ba6905_e0575d04e4ec4f77b9076042a76f7a08.pdf

²⁷Informe de Operación Metrocali, 2023.

²⁸Informe Anual de Calidad de Vida, Cali Cómo Vamos, 2022.

generado por los diferentes modos de transporte motorizados, lo que representa el 84% del total de emisiones (2.500.000 toneladas/año)²⁹. No obstante, el sistema de transporte MIO ha contribuido de manera importante al desarrollo sostenible de la ciudad al reducir las emisiones de Gases de Efecto Invernadero -GEI- y otras emisiones al aire, como CO₂, material particulado y óxidos nitrosos generados por las busetas y buses del sistema anterior.

Finalmente, es importante abordar el tema de la inseguridad en el transporte público, donde se presenta el 35% de los hurtos de la ciudad. Además, las mujeres experimentan múltiples expresiones de violencia en estos espacios, lo que impide el uso, disfrute y tránsito seguro de la ciudad³⁰.

Podemos concluir que la movilidad en Cali presenta una serie de problemáticas que afectan a la calidad de vida de la población, la economía y el medio ambiente. Por ello planteamos la transformación del sistema de movilidad en un sistema eficiente, sostenible, seguro y amigable con el medio ambiente. Esto implica cambios fundamentales en las instituciones, el comportamiento de los ciudadanos y la forma en que los actores de la movilidad se relacionan entre sí. Con esta transformación buscamos mejorar la calidad de vida y el bienestar de los ciudadanos.

En un futuro vemos consolidada la integración de un transporte público seguro, accesible, sostenible, con el funcionamiento óptimo del tren de cercanías,

el metro cable, masivo, sistema público de bicicletas, entre otros medios y modos de transporte, logrando un mayor desarrollo urbano, económico y social de la ciudad región.

Como área de confluencias y centralidad regional, Cali debe estar orientada al transporte sostenible (alta dependencia de los medios de transporte más limpios) bajo un enfoque de equidad social, enfoque diferencial, oportuna accesibilidad, viabilidad financiera, cero emisiones y cero siniestralidades viales.

Para lograrlo, llevaremos a cabo soluciones en las siguientes tres líneas de acción:

Movilidad segura

Promoveremos una accesibilidad universal para los peatones. La seguridad y movilidad del peatón es una prioridad en la movilidad urbana. Ampliaremos y mejoraremos la señalización en infraestructura existente, mejoraremos la iluminación para que sean espacios seguros y aumentaremos y dotaremos los espacios peatonales con elementos inclusivos para las personas con movilidad y capacidad sensorial reducida. Evaluaremos en zona rural los espacios para los peatones.

- **Gestionaremos la articulación institucional para garantizar la recuperación y el mantenimiento de los andenes en zonas priorizadas de la ciudad** con alto impacto urbanístico, como la Red Peatonal del Centro Histórico, asegurando un desplazamiento peatonal fácil, confortable y seguro.

²⁹Fortalecimiento Tecnológico de la Red de Monitoreo de Calidad del Aire y Evaluación de la Contaminación Atmosférica de la Ciudad de Santiago de Cali, DAGMA - Alcaldía de Cali, 2012.

³⁰Datos @oem_colombia.

Realizaremos la identificación, intervención y mantenimiento de la malla vial en las principales vías y arterias, tanto en zona urbana como rural. El mal estado de la infraestructura vial es una causa importante de accidentes de tránsito, que pueden resultar en discapacidad o incluso pérdida de vidas.

- **Recuperaremos y optimizaremos la infraestructura existente de corredores viales estratégicos para la ciudad.** Esto incluirá los estudios y diseños y construcción de soluciones a la movilidad; así como la instalación de semáforos, señalización, mejoras en la seguridad y la iluminación. Estos corredores actualmente son poco utilizados, lo que provoca congestión en las vías principales.

- **Impulsaremos proyectos de infraestructura vial buscando la consolidación, reordenamiento y descongestión del tráfico vehicular.** Esto incluirá estudios y diseños, así como la gestión de recursos ante entidades y organismos del orden nacional e internacional, para soluciones asertivas en la movilidad, como puentes, hundimientos, deprimidos, pasos pompeyanos, entre otros, en las intersecciones viales: carrera 70 con calle 13 y calle 16; calle 16 con carrera 39; Avenida Simón Bolívar con calle 50 y calle 80; Avenida 4ta norte con Carrera 34; Avenida 6ta norte con carrera 39. **Priorizaremos obras de infraestructura vial,** tales como: prolongación de la Avenida Ciudad de Cali desde la carrera 109 hasta la intersección

con la vía Cali – Puerto Tejada; prolongación de la Avenida circunvalación desde la carrera 80 hasta la carrera 98; prolongación de la carrera 118 desde Avenida Cañasgordas hasta Avenida Ciudad de Cali y la construcción del intercambiador vial sector SAMECO.

- **Aunaremos esfuerzos con el Departamento y la Nación para los trazados y la factibilidad de vías de orden regional,** tales como: corredor vial alterno hacia Buenaventura desde Cali (corregimiento de Dapa, kilómetro 18, corregimiento La Paz); corredor vial alterno hacia el aeropuerto Alfonso Bonilla Aragón, como ruta de logística y carga, mediante la prolongación de la carrera 168, atravesando el Municipio de Candelaria (corregimiento El Carmelo y sector CAVASA) y el Municipio de Palmira (corregimiento Palmaseca).

- **Recuperaremos la gobernanza y construiremos confianza mediante la presencia de la institucionalidad en los territorios** (secretaría de movilidad, policía y agentes de tránsito), para lo cual fortaleceremos el recurso humano y su capacidad operativa con el uso de tecnologías de la información y comunicación. Nuestros agentes contarán con BodyCam para su seguridad y el de la ciudadanía.

- **Respecto a la seguridad en el sistema de transporte masivo, aumentaremos la presencia institucional en coordinación con la policía, empresas de vigilancia y gestores de convivencia. Además, implementaremos**

acciones tecnológicas y de inteligencia para garantizar la seguridad en el sistema de transporte masivo, enfocándonos en estaciones y/o zonas críticas de la ciudad.

Movilidad eficiente

- **Optimizaremos el centro de gestión para la movilidad, el cual es indispensable para la toma de decisiones en tiempo real;** para ello fortaleceremos la capacidad de respuesta con recurso humano idóneo, tecnología de punta y gestión efectiva de procesos.

Utilizaremos tecnologías de la información y la comunicación para controlar, regular y gestionar el tráfico de forma inteligente. Articularemos la red semafórica de la ciudad para mejorar la eficiencia de la movilidad y la seguridad vial. Fomentaremos el uso de nuevas tecnologías que permitan la interoperabilidad de redes y faciliten la comunicación entre los diferentes agentes del ecosistema de movilidad.

- **Gestionaremos la integración regulada del sistema de transporte público de la ciudad región, donde el MIO sea la columna vertebral del transporte público.** Para una efectiva implementación, se requiere una integración a nivel físico, operativo y tarifario, contando con una plataforma tecnológica para lograrlo. Esto se realizará bajo criterios de eficiencia operativa, intermodalidad, sostenibilidad económica, equidad socioespacial y accesibilidad universal.

Transporte Público Masivo digno para Cali: Mejoraremos la calidad del servicio en cuanto al acceso a diferentes zonas, oportunidad, cobertura, frecuencia y seguridad. Para ello implementaremos tecnologías y sistemas de información en la operación; exigiremos el cumplimiento de los convenios con los operadores para que la flota contratada funcione al 100%; mejoraremos el servicio de los alimentadores y otras modalidades integradas al sistema.

- **Gestionaremos ante la nación la tarifa diferencial en el transporte público MIO para la población más vulnerable** a nivel socioeconómico; primordialmente para niños, niñas, mujeres, personas en situación de discapacidad.

- Aseguraremos la sostenibilidad del MIO gestionando recursos de inversión nacional e internacional. También haremos efectiva **la implementación de fuentes de financiación y reforzaremos los mecanismos de inspección y vigilancia**, para lograr un mayor control de la evasión y la elusión en el transporte público masivo.

- **Apostaremos a la consecución efectiva del tren de cercanías**, el cual traerá mejores condiciones de accesibilidad y de desarrollo a nivel local y regional; permitirá el ahorro en tiempo de desplazamiento, reducción de emisiones contaminantes, generación de empleo en la región y mejoramiento de la calidad de vida.

- Fomentaremos la participación ciudadana mediante una plataforma tecnológica que les permita reportar y consultar diferentes aspectos de la movilidad; entre ellos, daños en infraestructura vial, tráfico vehicular y accidentalidad, actos de corrupción e irregularidades, ciclo-rutas disponibles y recursos informativos.

Movilidad sostenible

- Estamos comprometidos con la protección del medio ambiente, por eso **impulsaremos la transición de automotores contaminantes de diésel a tecnologías híbridas y limpias**, y haremos la regulación de transportes alternativos no contaminantes.

- **Trabajaremos por la reducción de las emisiones de CO₂ por fuentes móviles**, fomentando un comportamiento más racional y eficiente de los vehículos automotores. Además, optimizaremos desde la administración local los procesos referentes a certificación de emisiones de vehículos particulares, los controles en vía a vehículos y el monitoreo y análisis de las emisiones por fuentes móviles en la ciudad.

- **Los peatones y ciclistas, como parte integral de la movilidad, tendrán una infraestructura atractiva, segura, incluyente** y de calidad, con amplias posibilidades de integrarse al sistema de transporte público. De esta manera, buscamos incrementar la movilidad en bicicleta en el reparto modal, teniendo en cuenta criterios de accesibilidad territorial e intermodalidad.

- **Robusteceremos y ampliaremos la red de ciclo-infraestructura existente, para ofrecer a los ciclistas mejores condiciones de seguridad, comodidad y eficiencia**, facilitando la circulación, especialmente para mujeres, niños y niñas, tercera edad y personas con movilidad diversa.

- **Optimizaremos los pasos seguros** en intersecciones a nivel, los bici-carriles, las ciclo-rutas, los carriles bici-bus, los ciclo-estacionamientos y el sistema de bicicleta pública. Además, gestionaremos alianzas público- privadas para el fortalecimiento de la red de ciclo-parqueaderos. de acceso al trabajo, educación y servicios en la población de menor ingreso, aportando así a la reducción de brechas de género e inequidad social.

- **Promoveremos la consolidación de espacios públicos y corredores verdes** en diferentes puntos de la ciudad, para incrementar los desplazamientos peatonales y el transporte no motorizado.

- **Desarrollaremos y potenciaremos fuentes e instrumentos de financiación para la movilidad sostenible.** Esto nos permitirá invertir en proyectos que mejoren la calidad de vida de los caleños y contribuyan a la protección del medio ambiente.



Gestionaremos un sistema de transporte público de bicicletas incluyente, priorizando los sectores donde se pueda fomentar la intermodalidad entre bicicleta y transporte público para trayectos de primera o última milla.

Esto permitirá la mejora sustancial en el tráfico vehicular y la reducción de la contaminación ambiental.

Ejes **transversales**

Construyendo comunidades saludables	45
Educación para una transformación social	50
Cali sin hambre	55
Hábitat y vivienda	58
Cali Biodiversa	62
Cali activa y deportiva	68
Arte, Cultura y Patrimonio, la esencia de cali	71
Participación ciudadana y Gobierno transparente	74

Construyendo comunidades saludables



La salud es mucho más que la ausencia de enfermedad; es un derecho fundamental que implica el estado de completo bienestar físico, mental y social de las personas. La salud es el resultado de las condiciones en las que las personas nacen, crecen, viven, estudian, trabajan y envejecen, incluido el sistema de salud. Estas circunstancias son el resultado de factores sociales, económicos, los cuales depende a su vez de las políticas que se adopten en los territorios³¹.

La ciudad de Cali ha experimentado una transición demográfica caracterizada por el aumento de la esperanza de vida al nacer, el envejecimiento de la población, la disminución de las tasas de natalidad y de mortalidad infantil³². Entre las principales causas de enfermedad de los caleños, se encuentran las enfermedades crónicas no transmisibles³³, las cuales además son la principal causa de muerte en la población caleña desde hace 15 años, sobre todo en mayores de 60 años. En las personas más jóvenes, la principal causa de muerte son las lesiones de causa externa como accidentes de tránsito, homicidios, etc³⁴.

En 2022, los eventos en salud más notificados y que requirieron especial vigilancia fueron la violencia de género e intrafamiliar con 2003 casos (36,04%), la morbilidad materna extrema con 593 casos (10,67%), el

intento de suicidio con 586 casos (10,54%), VIH/SIDA con 424 casos (7,63%) y Dengue con 356 casos (6,41%). Este panorama nos muestra la necesidad de promover la salud mental en la población caleña.

Respecto al aseguramiento en salud, de cada 100 habitantes 99 se encuentran afiliados a una Entidad Promotora de Salud (EPS); de ellos el 53,5% se encuentra en el régimen contributivo, el 45% en el régimen subsidiado y el 1,3% en un régimen especial y excepción. La zona oriente concentra la mayor atención del régimen subsidiado y la zona sur (suroccidente) la del régimen contributivo³⁵.

A pesar de la gran cobertura de afiliación, existen barreras para la atención salud. Esto se evidencia en las quejas registradas por la ciudadanía ante el Servicio de Atención a la Comunidad -SAC-; por ejemplo, en 2022 se registraron cerca de 32.173 quejas (número que ha aumentado significativamente en los últimos cinco años) y para el primer trimestre de 2023 ya se contaban 9.940 reportes. La mayoría de las quejas son por barreras de atención en salud de tipo administrativo, como la necesidad de autorizaciones, la falta de oportunidad en el acceso a servicios especializados, la falta de continuidad en la atención y la dificultad para obtener los medicamentos prescritos mediante su

³¹Informe Final. Comisión sobre Determinantes Sociales de la Salud. Subsanan las desigualdades en una generación. Ginebra: Organización Mundial de la Salud/Organización Panamericana de la Salud, 2008.

³²Análisis Situación de Salud de Cali, Secretaría Distrital de Salud de Santiago de Cali, 2022.

³³Análisis Situación de Salud de Cali, Secretaría Distrital de Salud de Santiago de Cali, 2022.

³⁴DANE

³⁵Así vamos en Salud. Ministerio de Salud y Protección social. <https://www.asivamosensalud.org/indicadores/aseguramiento/aseguramiento-georeferenciado>

EPS. Esto exige la implementación de estrategias que garanticen la accesibilidad, mejoren la oportunidad en el servicio asistencial y fortalezcan la continuidad de los tratamientos y la atención de los pacientes de manera pertinente y segura, mejorando así la satisfacción de los usuarios en general.

Cali es el epicentro de la prestación de servicios en salud de la región, cuenta con cerca de 13.700 servicios de salud habilitados, el 90% corresponde a instituciones privadas y el 10% a instituciones públicas (104 IPS). La oferta de prestadores de alta y mediana complejidad se concentra en el sur y noroccidente de la ciudad, con dos clúster ubicados en los barrios Tequendama y Versalles, y la oferta de prestadores de atención primaria, tiene déficit en la zona sur y de expansión.

Ante el panorama presentado, las oportunidades de mejora en el sector salud en nuestra ciudad, se centran en el cuidado primario de la población de los territorios, la gestión del riesgo, la articulación de redes de atención para un acceso efectivo, oportuno y sin barreras a los servicios de salud, los sistemas de información, la financiación y sostenibilidad del sistema.

Cali saludable con enfoque territorial

Implementaremos un modelo de salud territorial e intersectorial, centrado en el individuo, la familia y las comunidades; esto implica fortalecer la atención primaria en salud, así como la implementación de políticas y programas que aborden los determinantes de la salud a nivel local con un enfoque diferencial y que tengan en cuenta fenómenos de especial atención como desplazamiento forzado, migración y habitancia de y en calle.

- **Salud en toda política:** entendiendo que la salud es el resultado de múltiples determinantes, **fortaleceremos los procesos de gestión territorial que permitan la coordinación y articulación de diferentes sectores** (educación, vivienda, desarrollo económico, ambiente, etc), para atender las prioridades de toda la población con enfoque diferencial.

- **Avanzaremos en la innovación social en salud a través de la co-creación con las comunidades:** ampliaremos mecanismos de participación efectiva de la comunidad y fortaleceremos las instancias de participación existentes, como el consejo territorial de seguridad social en salud, las ligas de usuarios, entre otros.

- **Fortaleceremos los servicios de promoción de la salud y prevención de la enfermedad sin barreras y con un enfoque diferencial, en áreas urbanas y rurales de Cali, de manera integral, accesible y con calidad,** para ello fortaleceremos los equipos de atención extramural (fuera de las instituciones de salud) y los servicios de telemedicina. Estableceremos un convenio entre la Secretaría Distrital de Salud -SDS-, EPS, IPS, ESE, para la atención sin barreras administrativas (sin distinción en el tipo de aseguramiento).

- **Gestionaremos la construcción de redes de atención en salud con base en las capacidades territoriales, suficiencia, equidad, efectividad,** no en las divisiones geográficas o político administrativas. La puerta de entrada al sistema de salud estará en el territorio, para ello se fortalecerá la red pública existente, de modo que cada persona u hogar tenga un lugar de referencia de atención primaria cercano a su lugar de residencia; así mismo,

velaremos por la efectividad en la articulación con los centros de atención complementaria.

- **Promoveremos la interoperabilidad de los sistemas de información y comunicación**, en una articulación armónica entre las redes de atención, para obtener información en tiempo real y así mejorar la oportunidad, pertinencia, calidad, coordinación y continuidad de la atención.
- **Generaremos el sistema de comunicación por radiofrecuencia entre la zona rural de Cali con asistencia directa por el Centro Regulador de Urgencias y Emergencias las 24 horas**, articulados con el Sistema de Emergencias Médicas de la ciudad, para dar respuesta oportuna ante cualquier urgencia o emergencia en salud.
- **Implementaremos programas articuladores en los diferentes corregimientos a partir de la oferta periódica de servicios esenciales**, especialidades básicas y de servicios farmacéuticos móviles entre cada zona definida, con el fin de reducir el alto gasto de bolsillo de nuestra comunidad rural.
- **Impulsaremos la analítica en salud pública para el monitoreo y la generación de alertas tempranas desde el nivel primario**, que permitan actuar oportunamente por parte de los distintos agentes del sistema de salud.
- **Propiciaremos la competitividad de las IPS mediante la acreditación en calidad**, lo que se traduce en servicios seguros, de alta calidad, con menor tiempo para acceder a ellos, pertinencia, sin interrupciones innecesarias en los procesos y satisfacción del usuario y su familia.

Fortaleceremos la infraestructura, dotación y tecnología de la red de atención pública en salud, para brindar servicios con alta calidad y pertinencia; priorizaremos nuestra red hospitalaria: Hospital Carlos Carmona, Hospital Isaías Duarte Cancino, Hospital Joaquín Paz Borrero, Hospital Primitivo Iglesias, Hospital Cañaveralejo, Hospital Geriátrico y Ancianato San Miguel.

- **Fortaleceremos las capacidades del recurso humano en salud y velaremos por condiciones dignas de contratación:** gestionaremos alianzas con Minsalud, academia e instituciones de salud públicas y privadas, a través de modelos de transferencia y gestión del conocimiento, que promuevan la actualización e innovación del personal de salud en todos los niveles de atención.
- **Se fortalecerá la evaluación de Gerentes de las Empresas Sociales del Estado -ESE-**, con mayor rigurosidad en su gestión administrativa y financiera. Velaremos por la sostenibilidad financiera de la red pública en salud.
- **Reforzaremos las acciones de Inspección, Vigilancia y Control -IVC-** en las redes de atención en salud y el sistema de emergencias médicas 24/7; optimizaremos las auditorías permanentes a la red de atención pública y privada.

- **Impulsaremos la creación de Centros de Innovación Tecnológica en Salud -CITS-**, que funcionen como referentes y catalizadores de nuevas ideas, tecnologías y prácticas innovadoras. Estos centros serán espacios de encuentro y colaboración entre la academia, centros de investigación, profesionales y otros actores relevantes en el campo de la innovación.
- **Identificaremos y evaluaremos tecnologías emergentes.** Se impulsarán áreas como la telemedicina, la inteligencia artificial, la genómica, la nanotecnología, la realidad virtual, entre otras, que puedan transformar la prestación de servicios y la salud de la población.

Bienestar mental para los caleños

La Organización Mundial de la Salud indica que la salud mental está influenciada por factores psicológicos y biológicos, como la genética, habilidades emocionales, el abuso de sustancias; así como la exposición a circunstancias desfavorables, como la pobreza, la violencia, la desigualdad, la degradación del medio ambiente, entre otros, aumenta el riesgo de sufrir afecciones en la salud mental.

En nuestra ciudad, entre las afectaciones más comunes en salud mental se encuentran: el intento de suicidio, el consumo problemático de sustancias psicoactivas, las violencias interpersonales y otros trastornos como la ansiedad y depresión.

El intento de suicidio ha tenido un incremento con el pasar de los años, mientras en 2020 se presentaron 1.315 intentos, en 2022 se presentaron 1.893, de ellos la mayoría fueron en adolescentes (778). Respecto al consumo de Sustancias Psicoactivas -SPA-, en 2022 se atendieron 2.109 personas por esta causa. En cuanto a la violencia de género e intrafamiliar, pasamos de 9.106 personas violentadas en 2019 a 10.493 en 2022; de ellas el 40% son niños, niñas y adolescentes, siendo más frecuentes en las comunas 13, 21, 15, 14, 18, 16, 6³⁶.

La salud mental, requiere un abordaje integral y diferencial, teniendo en cuenta las particularidades de los individuos y las comunidades, así como el contexto socio económico, político y cultural. Es necesario considerar un enfoque intersectorial entendiendo que la salud mental es un asunto multicausal. Por ello, proponemos las siguientes acciones:

Generaremos y fortaleceremos entornos saludables y protectores, para lo cual articularemos la oferta de servicios en el territorio de las diferentes instituciones públicas y privadas, organizaciones no gubernamentales y de base comunitaria, entre otros; con el fin de promover estilos de vida saludable y la salud mental en los entornos familiar, educativo, laboral y comunitario, prevenir e identificar factores de riesgo con énfasis en intento de suicidio, consumo problemático de SPA, violencia de género y trastornos, e intervenir de manera integral y oportuna. Así mismo reforzaremos las redes sociales, familiares y comunitarias, con la conformación de grupos de apoyo territoriales.

³⁶Sistema de Vigilancia en Salud pública, SIVIGILA 2020-2022.

- **Fortaleceremos el modelo de salud mental comunitaria con enfoque diferencial y de género**, brindando las herramientas necesarias para la identificación de factores de riesgo y activación efectiva de rutas de atención. Para ello fortaleceremos los canales de atención física, virtual y línea de atención en salud mental, así como la activación de equipos de respuesta inmediata en salud mental en los territorios.

Mi escuela, mi espacio seguro: en alianza con las instituciones educativas, gestionaremos la inclusión en los currículos escolares, temáticas relacionadas con la salud mental y la sana convivencia; esto como una estrategia frente al incremento en los últimos años de consumo de sustancias psicoactivas, intentos de suicidio, bullying y otras situaciones de violencia que afectan a niños, niñas y adolescentes. Así mismo, se fortalecerá el sistema de alertas tempranas ante situaciones de riesgo.

- **Consolidaremos la creación de unidades funcionales en salud mental con un enfoque diferencial en los territorios**, las cuales contarán con equipos multidisciplinarios que actuarán como nodos primarios y de referencia, garantizando el acceso, la cobertura, la oportunidad, la calidad y la integralidad de la atención en salud mental.

- **Los años dorados: Fortaleceremos el bienestar físico y mental de nuestros adultos**

mayores y sus cuidadores; gestionaremos la creación de las unidades funcionales integrales para el adulto mayor, donde estableceremos la clínica de la memoria, siendo el referente el Hospital Geriátrico y Ancianato San Miguel.

- **Estableceremos un programa integral de cuidado y bienestar** para las personas (especialmente en mujeres) que desempeñan labores de cuidado de personas dependientes, en situación de discapacidad y de adultos mayores.

- **Fortaleceremos y ampliaremos los centros de atención integral que abordan situaciones de violencia basada en género**, donde facilitaremos la activación efectiva de las rutas de atención desde el componente policivo, jurídico, judicial, salud, bienestar familiar, bienestar social, entre otros. Así mismo garantizaremos una intervención integral, con una mayor oferta de servicios de protección y formación de capacidades para la construcción de proyecto de vida.

- **Fortaleceremos los programas de prevención de consumo de sustancias psicoactivas** y la intervención integral de situación de consumo problemático. Para ello, fortaleceremos los factores protectores, donde ampliaremos la oferta de cultura, deporte, educación, entre otros. Desde la intervención del consumo problemático, fortaleceremos las capacidades territoriales e institucionales con un enfoque en reducción del riesgo y del daño. Focalizaremos un programa especial e integral para personas habitantes de y en calle.



Educación para una transformación social

El aprendizaje y la educación son factores fundamentales para el desarrollo de los niños, niñas y jóvenes, puesto que les permiten alcanzar su máximo potencial y romper el ciclo de la pobreza. La educación es clave para reducir las desigualdades y mejorar la calidad de vida de las generaciones presentes y futuras, al proporcionar las herramientas necesarias para acceder a mejores y mayores oportunidades de progreso económico.

Durante la pandemia por Covid-19, el sistema educativo tuvo que adaptarse a una modalidad completamente virtual, lo que generó una serie de dificultades y circunstancias que contribuyeron al deterioro de los indicadores educativos en Cali, tanto en cobertura como en calidad³⁷. Según datos del Ministerio de Educación Nacional de Colombia de 2022, la tasa de cobertura neta -que mide la cantidad de estudiantes matriculados en un nivel educativo en la edad escolar correspondiente- fue del 49,5% en transición, 73,2% en básica primaria, 68,6% en básica secundaria y 42,9% en educación media. Estas cifras demuestran una baja cobertura en primera infancia y educación media.

Por otro lado, la deserción estudiantil en primaria y secundaria ha aumentado en nuestra ciudad. Para el año 2022, la tasa de deserción o abandono escolar a nivel nacional fue de 2,52% con 330 mil estudiantes

aproximadamente; en Cali alcanzó un porcentaje del 2,71%, de acuerdo con Mineducación. La deserción disminuye las oportunidades de los ciudadanos para desarrollar su potencial y se asocia con otros problemas sociales, como la delincuencia, el desempleo y la pobreza³⁸.

Respecto al rezago escolar, que se refiere a no estar en el grado escolar acorde a su edad, en Cali se registró un porcentaje de 5,51%, similar al promedio nacional (5,52%)³⁹. Si nos enfocamos en la población vulnerable, se observa un mayor rezago en educación secundaria, donde el 33,45% de los estudiantes todavía están cursando primaria⁴⁰.

Ahora bien, Cali posee una amplia oferta de instituciones de educación superior, tanto públicas como privadas. Según el Sistema Nacional de Información de la Educación Superior -SNIES-, en la ciudad hay más de 100 instituciones de educación terciaria registradas en el sistema, entre ellas 14 universidades públicas y privadas, lo que demuestra la diversidad de opciones educativas disponibles para sus residentes y la región circundante.

Respecto a educación terciaria, desde 2020 se observa en la ciudad una disminución en la cantidad de estudiantes matriculados, donde 5 de cada 10 estudiantes que ingresan a la educación superior no

³⁷Informe Anual de Calidad de Vida 2022, Cali Cómo Vamos, 2022. https://www.calicomovamos.org.co/files/ugd/ba6905_26455b15-faef4a3bb27a9f4086c9fc63.pdf

³⁸Informe Anual de Calidad de Vida 2022, Cali Cómo Vamos, 2022.

³⁹Sistema de estadística territorial, Departamento Nacional de Planeación, 2020. <https://terridata.dnp.gov.co/index-app.html#/perfiles/76001>

⁴⁰Encuesta Sistema de Identificación de Potenciales Beneficiarios de Programas

logran graduarse, con una tasa anual de deserción cercana al 10%, siendo más alta en el estrato uno (13%). Es decir, en promedio semestralmente, 1 de cada 10 estudiantes matriculados no continúan sus estudios⁴¹. Respecto a la educación técnica y tecnológica en 2022, de 24.568 inscritos, 61% fueron admitidos y el 85% de los admitidos se matricularon a primer nivel o semestre⁴².

Respecto a calidad educativa, Cali obtuvo en las pruebas SABER 11 un promedio global de 249 puntos, quedando por debajo de ciudades como Barranquilla (254), Medellín (258) y Bogotá (270)⁴³. Más de la mitad de los estudiantes en grado noveno no entienden bien lo que leen, y dos terceras partes obtienen el nivel más bajo de desempeño en matemáticas.

En educación superior, la acreditación de alta calidad se concentra solo en la oferta universitaria. En Bilingüismo, los estudiantes que egresan del grado 11 en Cali no cumplen con el estándar de tener un dominio de inglés que los ubique en un nivel B1 (índice de proficiencia). Para 2021, obtuvimos un nivel bajo en comparación con el promedio nacional. Además, se observaron brechas entre instituciones educativas públicas y privadas.

Estos datos evidencian la necesidad de implementar estrategias efectivas que garanticen el derecho a la educación de todos los caleños y que promuevan la calidad y la permanencia en el sistema educativo. Para ello, llevaremos a cabo intervenciones efectivas en los siguientes niveles:

⁴¹Laboratorio de economía de la educación de la Universidad Javeriana, LEE, 2022.

⁴²Informe Anual de Calidad de Vida 2022, Cali Cómo Vamos, 2022.

⁴³Visor: Series históricas agregados Saber 11, Saber Pro y Saber TyT, ICFES, 2021. https://www.icfes.gov.co/web/guest/Clasificacion_planteles_examenes

Primeros pasos, grandes oportunidades

La atención y cuidado en la primera infancia son esenciales para la supervivencia, el crecimiento, el desarrollo y el aprendizaje de los niños, se desarrollan habilidades como el pensamiento crítico, la colaboración, la comunicación, la negociación, la autogestión, la resiliencia y la creatividad. Por tal razón, nuestro gran desafío es romper barreras de acceso y brindar programas de atención y desarrollo integral con altos estándares de calidad a todos los niños y niñas de Cali.

Aumentaremos la cobertura de los centros de atención y desarrollo integral para la primera infancia y promoveremos la creación de los centros CRE-SER, especialmente en las zonas de Oriente y Ladera, bajo un modelo de corresponsabilidad que articule servicios de la modalidad comunitaria e institucional del ICBF, cooperantes, fundaciones y sector público y privado. En estos centros promoveremos el bienestar y progreso de madres e hijos con: atención integral a menores de 5 años (estimulación temprana, salud, nutrición, recreación), formación de capacidades para madres en emprendimiento, habilidades blandas, nuevas tecnologías, economía digital y acceso a programas de bienestar físico y emocional.

- **Optimizaremos los equipamientos de los centros existentes** y los dotaremos según las necesidades de la primera infancia; así mismo, ofreceremos capacitación de calidad a los cuidadores bajo un enfoque de interculturalidad.

- **Mejoraremos el acceso** a los centros de atención y desarrollo integral de acuerdo con el principio de **proximidad geográfica**, mediados con sistemas de información.

- **Realizaremos seguimiento y generaremos alertas tempranas** sobre el estado de salud, crecimiento y desarrollo de los menores de 5 años; para ello articularemos los sistemas de información y la oferta institucional de diversos sectores, así podremos identificar e intervenir a tiempo en casos de desnutrición, alteraciones en el desarrollo, abuso y maltrato infantil.

- Implementaremos medidas integrales de apoyo a las familias con **escuelas itinerantes en los territorios**, que brinden formación en salud materna e infantil, seguridad alimentaria y nutricional, apoyo psicosocial, estimulación temprana y adecuada. Además, aumentaremos la oferta deportiva, cultural, recreacional y de salud en zonas urbanas y rurales, para la primera infancia y sus familias.

Construyendo futuro

Nuestra meta es garantizar una educación básica y media inclusiva, accesible y de alta calidad, con más y mejores oportunidades de aprendizaje para que ningún niño se quede rezagado. Uno de los principales retos es mejorar la calidad educativa en todos los niveles.

Desarrollaremos mecanismos de alertas tempranas que permitan identificar el ausentismo y la deserción escolar y estudiantes en alto riesgo, realizando un seguimiento integral y una intervención oportuna en articulación intersectorial desde la alcaldía. No podemos permitir que un niño, niña o adolescente se desvincule del sistema educativo y su proyecto de vida.

- **Gestionaremos ante el gobierno nacional una tarifa diferencial en transporte público** para los estudiantes en condición de vulnerabilidad, buscando eliminar barreras de acceso y la permanencia en el sistema escolar.

- **Priorizaremos el estricto control y vigilancia del Programa de Alimentación Escolar -PAE-**, para garantizar la alimentación adecuada de los estudiantes durante su jornada escolar. Estableceremos alianzas con productores locales para el abastecimiento de alimentos frescos y saludables.

- **Promoveremos la implementación de la jornada única escolar** con el fin de resignificar los proyectos educativos institucionales y fortalecer la formación en habilidades blandas, arte, cultura, deporte, entre otros, desde un enfoque diferencial y multicultural.

- **Promoveremos en la ruralidad del distrito de Cali una educación agro – inclusiva**, con formación de capacidades en cultivo de forma económicamente viable y ecológicamente adecuada, así como en producción responsable y comercialización de productos; además propiciaremos encuentros entre los territorios.

- **Promoveremos el bilingüismo en las instituciones públicas de Cali** como herramienta de comunicación fundamental en el marco de la globalización y la competitividad, reconociendo la importancia del dominio de otro idioma.

- **Desarrollaremos y fortaleceremos las habilidades tecnológicas de los niños, niñas y jóvenes de Cali**,

mediante programas de formación continua en habilidades digitales, programación, inteligencia artificial; los cuales se impartirán en instituciones educativas desde la educación básica hasta la formación técnica, tecnológica y profesional.

Fortaleceremos la construcción de proyectos de vida sostenibles a través de la identificación de talentos, la prevención de riesgos, la promoción eficaz de los derechos de los niños, niñas, adolescentes y el acompañamiento con las redes familiares y comunitarias. Potenciaremos la orientación vocacional para los estudiantes desde grado 9 hasta el grado 11.

Educación terciaria para una Cali más competitiva

La educación superior es una de las principales herramientas para la adquisición de competencias y habilidades en la construcción del proyecto de vida de los jóvenes. Para lograr un acceso más equitativo y multidisciplinario a la educación superior, es necesario trabajar en conjunto, involucrando a la academia, al Estado y a la sociedad en general.

Este esfuerzo conjunto pretende fomentar la igualdad de oportunidades para todos y todas. Para ello:

- **Incrementaremos la cobertura y el acceso a la educación terciaria:** fortaleceremos alianzas público privadas, con la academia y organismos de cooperación para la **generación de incentivos y becas**, priorizadas para los jóvenes en condiciones de vulnerabilidad. Esto permitirá un mayor acceso y permanencia en programas de educación técnica, tecnológica y universitaria de alta calidad.

- **Fortalecimiento de las instituciones educativas técnicas para titulación de experiencia homologable,** incentivando la titulación académica con base al dominio, experiencia y saberes previos, evaluados de acuerdo con la oferta e integración en programas de educación para el trabajo y el desarrollo humano, en línea con las tendencias y necesidades del mercado actual.

- **Fortaleceremos el acceso a las prácticas de los estudiantes de instituciones técnicas, tecnológicas y universitarias,** a través de alianzas con Cámara de Comercio y el sector empresarial público y privado, buscando que estas tengan algún tipo de incentivo. Además, afianzaremos las plataformas de empleabilidad en articulación con diferentes sectores.

- Promoveremos el uso de plataformas digitales interactivas que fortalezcan y promuevan el **bilingüismo como herramienta de comunicación fundamental para el progreso económico;** además articularemos una ruta de colaboración con las empresas que requieran personal bilingüe.

- **Impulsaremos proyectos académicos integradores con enfoque en investigación en ciencia, tecnología e innovación,** apropiando iniciativas de promoción de proyectos que permitan visibilizar los avances en ciencia, tecnología e innovación. Fomentaremos programas de transferencia de conocimiento y experiencias de intercambio internacional.

- **Mayor oferta de programas extracurriculares en cultura, artes y deporte.** Promoveremos una educación integral que garantice espacios deportivos, culturales y artísticos para el bienestar físico y mental de la comunidad educativa.



Cali
Innovadora
con Orden y Autoridad

Universidad Distrital de Oriente:

Impulsaremos la creación de una Universidad Pública en el Oriente de Cali, con una amplia oferta de programas técnicos, tecnológicos y profesionales. Así, buscamos mayor acceso y cobertura educativa, beneficiando principalmente a los jóvenes de Cali. Para la consecución de este proyecto, gestionaremos recursos ante la nación, organismos de cooperación y alianzas público-privadas.



Cali sin hambre



Actualmente, enfrentamos un grave problema de inseguridad alimentaria que afecta a los hogares del país. Gran cantidad de personas, tanto niños como adultos, no cuentan diariamente con la comida que necesitan para satisfacer sus necesidades físicas y biológicas⁴⁴.

Según la Encuesta Nacional de Nutrición, más de la mitad de los hogares en el país (54,2%) sufre esta problemática. En Cali, la situación es aún más crítica, pues **el 57,4% de los hogares no posee los alimentos necesarios y suficientes para un desarrollo adecuado**. Los más impactados son los hogares con vulnerabilidad socioeconómica, puesto que la pobreza es uno de los principales determinantes de la inseguridad alimentaria⁴⁵.

La imposibilidad de contar con alimentos adecuados y necesarios ha afectado el estado de salud de los caleños. Los datos muestran que prevalece la desnutrición en niños menores de 5 años, mientras que la obesidad aumenta rápidamente, donde más de la mitad de las personas mayores de 18 años tienen obesidad o sobrepeso, lo que se relaciona con el aumento de enfermedades crónicas como hipertensión y diabetes⁴⁶.

Además de los problemas de acceso económico a los alimentos, que se intensificaron en la crisis social y económica asociada a la pandemia, las causas de la inseguridad alimentaria se relacionan con dificultades de cada una de las etapas del proceso alimentario en Cali: Consecución, Intercambio, Transformación, Distribución y Consumo. Así mismo, se identifican conflictos, tensiones y disputas de poder que requieren ser analizadas y abordadas⁴⁷.

En este sentido, es prioritario implementar medidas efectivas para alcanzar progresivamente el derecho humano a la alimentación. Por eso, ante los problemas actuales que limitan la alimentación adecuada en la población urbana y rural de nuestra ciudad, nos enfocaremos en desarrollar estrategias que favorezcan la disponibilidad y el acceso a alimentos que satisfagan las necesidades nutricionales y que sean culturalmente pertinentes. Para lograrlo:

Implementaremos un programa social alimentario que articule la acción de diferentes sectores y dependencias en el territorio, para dar una respuesta integral a la población más pobre que tiene limitantes para acceder económicamente a los alimentos. Queremos que las personas que sufren hambre puedan acceder a alimentos adecuados y reducir la inseguridad alimentaria en nuestro territorio. Fortaleceremos nuestros comedores comunitarios en zona urbana y rural.

⁴⁴Versión resumida de "El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo". Adaptación de las políticas alimentarias y agrícolas para hacer las dietas saludables más asequibles. Roma, FAO, FIDA, OMS, PMA y UNICEF, 2022.

⁴⁵Encuesta Nacional de la Situación Nutricional en Colombia, Instituto Nacional de Salud (INS), Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), 2015.

⁴⁶Encuesta Nacional de la Situación Nutricional en Colombia, INS - ICBF, 2015.

⁴⁷Un país que se hunde en el hambre: Cuarto informe sobre la situación del derecho humano a la alimentación y nutrición adecuadas en Colombia, Food First Information and Action Network (FIAN), 2021. <https://fiancolombia.org/wp-content/uploads/Cuarto-Informe-Alimentacio%CC%81n-2021-Un-pa%CC%81s-que-se-hunde-en-el-hambre.pdf>

- **Fortaleceremos la inspección, vigilancia y control del Programa de Alimentación Escolar -PAE-**, del cual se benefician más de 200.000 niños y jóvenes de diferentes instituciones educativas de la ciudad. Para este proceso de vigilancia, vincularemos a toda la comunidad educativa, promoviendo y facilitando las denuncias en caso de incumplimiento de las directrices establecidas.

- **Desarrollaremos un sistema de abastecimiento que fortalezca y promueva los lugares tradicionales de compra y venta de alimentos.** Las “plazas de mercado”, los “mercados campesinos” y los “mercados móviles”, ponen a disposición alimentos verdaderos y variados, por eso debemos trabajar en recuperarlos. Nuestra propuesta incluye la construcción e implementación de un plan de regulación y preservación de las plazas públicas de mercado priorizadas, para mejorar su funcionamiento y reposicionamiento gradual como principal fuente de aprovisionamiento alimentario de los hogares. De igual forma, se generarán alternativas que faciliten a todos los caleños el abastecimiento de alimentos frescos (frutas, verduras y hortalizas) a precios justos, estrechando relaciones geográficas y sociales entre los consumidores y los productores locales y regionales.

- **Los lugares tradicionales de compra y venta de alimentos aportarán a la preservación de la cocina tradicional y artesanal**, propia de la identidad cultural de nuestro territorio. Esto cobra gran relevancia si tenemos en cuenta que los cambios en las dietas, compuestas por un alto consumo de productos comestibles procesados y ultraprocesados, han aumentado las prevalencias

de obesidad y de Enfermedades Crónicas no Transmisibles en la población.

- **Trabajaremos desde diferentes frentes para mejorar las condiciones de vida de los pequeños y medianos agricultores de la zona rural de Cali**, pues reconocemos y valoramos su importancia. Pondremos en marcha el **programa de asociación y cooperación rural**, el cual buscará fortalecer el desarrollo de capacidades en economía solidaria, responsabilidad local y procesos de constitución legal. Así, los agricultores podrán acceder a nuevos y mejores mercados para comercializar sus alimentos y formalizar su trabajo.

- A través del programa de asociación y cooperación rural, articularemos esfuerzos para **fomentar la incorporación de métodos de eficiencia agrícola basados en producción agroecológica**, donde prime el uso racional de los recursos naturales para garantizar una producción alimentaria sostenible, con menos huella de carbono y menor huella hídrica. Así, se producirán alimentos sostenibles, sanos, nutritivos y de calidad.

- **Agroecología urbana: fortaleceremos y ampliaremos nuestras huertas urbanas agroecológicas**; para ello trabajaremos en la formación de capacidades con estrategias innovadoras para su construcción y mantenimiento, e impulsaremos el empoderamiento de las comunidades. **Las huertas fortalecen la construcción del tejido social, resignifican espacios, aportan a la seguridad alimentaria, ayudan a la planificación y ordenamiento del territorio y la gestión ambiental urbana.**



Lideraremos alianzas de integración con los territorios aledaños que tienen vocación agrícola para favorecer el abastecimiento interno de la región como eje fundamental. Muchos de los alimentos que consumimos hoy no son sostenibles en algunos de sus procesos y han viajado miles de kilómetros hasta llegar a nuestra mesa. Por eso, es necesario hacer este esfuerzo conjunto con municipios como Palmira, Cerrito, Guacarí, Buga, Jamundí, entre otros. Así, lograremos la consolidación de la región como nuestra propia despensa alimentaria, reduciendo la vulnerabilidad existente debido a la alta dependencia de alimentos producidos en otras regiones del país y del mundo. Esta alianza también desarrollará un modelo logístico local-regional, que optimice el funcionamiento del sistema de abastecimiento local, reduzca la intermediación y promueva la comercialización justa de alimentos. **Además, incluiremos en los modelos de compras institucionales, la vinculación a cooperativas y asociaciones de pequeños y medianos productores locales y regionales.**

- Realizaremos el seguimiento y evaluación a la implementación de la Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional. Para lograr este propósito, **impulsaremos la conformación del Observatorio de Alimentación Regional**, que monitoreará, analizará y apoyará la planificación y toma de decisiones en el territorio.

Cali
Innovadora
con Orden y Autoridad

Hábitat y Vivienda

Los procesos de hábitat y territorio en Cali tienen diversos matices. En los últimos años, luego de cambios normativos, implicaciones de financiación y oferta para diversos sectores en Cali y el área metropolitana, se cuenta con condiciones diferenciales para el desarrollo de estrategias que mejoren las condiciones de los habitantes.

La vivienda resulta ser un factor determinante en la calidad de vida de las personas, lo que implica que no solo la deben tener, sino además que esta sea de buena calidad, asegurando condiciones de vida digna y sin riesgo. En nuestra ciudad existe un déficit de calidad y cantidad habitacional. Según la última información disponible para Cali, el déficit habitacional es del 14%, donde 85.457 hogares en la ciudad presentaban déficit de vivienda; de ellos, 2 de cada 100 hogares necesitan vivienda nueva para su alojamiento y se encuentran ubicados principalmente en las comunas 13, 14, 15, 18 y 20; de cada 100 viviendas 12 son susceptibles de ser mejoradas y se ubican en las comunas 14, 15, 20 y 21⁴⁸. Este déficit es un llamado de atención para desarrollar estrategias que impulsen la equidad y el bienestar de la ciudadanía.

La recesión económica a nivel global ha incidido en el desarrollo y en la compra de vivienda; en los últimos doce meses, a marzo, se vendieron menos de 200.000 viviendas nuevas, con una caída del 25,4 % frente al mismo periodo precedente.

De estas, 142.950 fueron Viviendas de Interés Social -VIS- que también disminuyó en un 25% anual. El comportamiento mensual mantuvo esta tendencia, cayó en 61,4 % y solo se vendieron 5.806 VIS, es decir, se retrocedió al nivel de ventas del 2013⁴⁹.

Respecto a la garantía de servicios públicos, aún se tienen falencias y necesidades por atender. El servicio de alcantarillado tiene una cobertura del 98,6% de la ciudad; el servicio de gas natural residencial cubre el 89,6%. Los cambios tarifarios del gas propano han generado que muchos hogares busquen otros medios “tradicionales” para la preparación de alimentos (leña, petróleo, etc), provocando afectaciones en su salud y en el medio ambiente⁵⁰.

Con referencia a los servicios de energía eléctrica y acueducto, estos alcanzan un 99,7% y 99% de cobertura, respectivamente. En cuanto a la continuidad del servicio de agua, la empresa EMCALI registra un 100% de suministro continuo de agua potable en la ciudad; sin embargo, los habitantes de la zona rural, manifiestan interrupciones constantes del servicio. El servicio con más baja cobertura es el de internet, que llega a un 74% de los hogares, creando brechas de acceso al conocimiento y a nuevas tecnologías. Este es un gran reto para garantizar una ciudad conectada, innovadora e incluyente para todos los niveles socioeconómicos⁵¹.

⁴⁸Número de hogares en déficit cuantitativo y cualitativo de vivienda, Secretaría de vivienda social y hábitat, 2018.

⁴⁹Coordenada Urbana, Sistema de información georreferenciada. Camacol, 2023.

⁵⁰DANE – CNPV, 2022.

⁵¹Informe calidad de vida, Cali como vamos, 2022

Los retos de nuestro gobierno estarán enfocados en disminuir el déficit habitacional, el mejoramiento de vivienda, brindar mejores y más equipamientos para atender las necesidades de la población, la conformación de alianzas públicas y privadas para brindar una mayor oferta de vivienda y espacios públicos seguros y de calidad para el disfrute de los ciudadanos.

Nuestro programa de gobierno en el eje de Hábitat y Vivienda se enfocará en cuatro líneas de acción: vivienda, servicios públicos, desarrollo urbano, espacio público.

Vivienda

Articularemos programas de vivienda nueva y/o mejoramientos de vivienda sostenibles en el tiempo, para que los ciudadanos en condición de vulnerabilidad, a través de subsidios, puedan mejorar sus viviendas y/o accedan a vivienda propia. Esto solo será posible, mediante la alianza entre el sector privado, las instituciones gubernamentales y cajas de compensación; velando además por el aprovechamiento de espacios propios para la construcción de unidades habitacionales que impacte el déficit de viviendas nuevas.

- **Generaremos alianzas con las constructoras para la potencialización de proyectos de vivienda estratégicos y de interés prioritario en la ciudad (la mayoría se ofrece actualmente en**

municipios aledaños), que permita a las familias más vulnerables, un mayor acceso a vivienda propia; identificando las nuevas centralidades de la ciudad y desarrollando en torno a ellas espacios de progreso económico y conformación de ciudadanía a través del fortalecimiento del tejido social.

- **Generaremos alianzas público-privadas para la construcción de equipamientos de uso colectivo en zonas priorizadas de la ciudad**, que resuelvan problemáticas como tiempos de desplazamiento, el acceso a productos y servicios de calidad y cercano al lugar de residencia y trabajo y suplan las necesidades de sus habitantes.

- **Consolidaremos planes de trabajo en conjunto con entidades del orden Municipal, Departamental y Nacional, Gobiernos Internacionales, así como ONG Nacionales e Internacionales, para la búsqueda de soluciones a comunidades y personas desplazadas, asentamientos informales, asentamientos subnormales y con necesidades específicas para la consolidación de oportunidades para todos.**

- **Desarrollaremos procesos de articulación con las curadurías urbanas para el control urbanístico**, potencialización de servicios y formalización de obras para el control y cumplimiento de los aspectos estratégicos.

- **Realizaremos inspección, vigilancia y control en los cumplimientos normativos** para los procesos constructivos, evitando crecimientos, expansiones o adecuaciones que incumplan las normas urbanísticas.

- **Evaluaremos y gestionaremos, en conjunto con el Gobierno Departamental y Nacional, soluciones frente a las intervenciones antrópicas de nuestros bordes naturales**, para viviendas en condición de riesgo y asentamientos de comunidades tanto en el Jarillón y la Ladera, que permitan garantizar de manera oportuna y eficaz el bienestar de las familias y las personas.

Servicios públicos

- **Garantizaremos cobertura del 100% en alcantarillado, acueducto y energía eléctrica**, asegurando la calidad en el servicio. Aumentaremos la cobertura de gas domiciliario que permita mejorar el bienestar de los caleños.

- **Promoveremos la universalización del acceso a Internet para todos los ciudadanos**: fortaleceremos el mínimo vital de internet dirigido a la población económicamente vulnerable. Además, gestionaremos la creación de planes con tarifas accesibles y descuentos especiales para grupos en situación de vulnerabilidad, con el objetivo de eliminar los rezagos en el conocimiento.

- **Ejerceremos un control estricto de los servicios públicos**. La Empresa Municipal de Cali (Emcali) es clave para el suministro de los servicios públicos en la ciudad; por eso, implementaremos en conjunto estrategias que prevengan, detecten y sancionen la captación ilegal e insegura de los servicios de energía y agua.

- **Avanzaremos en la generación de energías renovables y tecnologías limpias**, que permitan

desarrollar el potencial de energía eólica, solar, biomasa y otras no convencionales, como estrategias para democratizar la generación de energía y reducir sus tarifas.

Espacio público

Generaremos modelos integrados para la recuperación, aprovechamiento y apropiación del espacio público, donde sean ambientes de armonización y compartir de las familias caleñas, mediante la descentralización de programas deportivos, culturales y de impulso a las dinámicas económicas de los territorios y el fortalecimiento del tejido social en pro de la conformación de ciudadanía.

- **Desarrollaremos diseños y avanzaremos en la consolidación, conformación y construcción de áreas urbanas de uso colectivo en zonas priorizadas** con espacios de desarrollo, vocación y expresión cultural, artística, deportiva y turística, en consonancia con las dinámicas socio económicas de las comunidades y acorde a las oportunidades físico espaciales del territorio, con alternativas que atiendan las necesidades de los entornos y programas articulados entre los clubes y promotores deportivos de la alcaldía.

- **Implementaremos espacios públicos iluminados y seguros**, puesto que una buena iluminación garantiza las condiciones adecuadas para el tránsito de peatones y vehículos de forma eficiente, segura y confortable durante la noche, ayudando a disminuir

índices delictivos al mejorar la percepción del espacio público como un lugar seguro, lo cual favorece la actividad comercial, social, cultural y deportiva.

Desarrollo urbano

- Realizaremos revisión permanente y seguimiento al cumplimiento del Plan de Ordenamiento Territorial -POT-, para garantizar el

crecimiento armonizado, asegurando equipamientos (escuelas, colegios, centros de salud, entre otros) que permitan la cobertura por parte de equipos interdisciplinarios para la conformación de la base social armonizada, educada y con salud.



Fortaleceremos las jornadas descentralizadas de servicios de planeación territorial, permitiendo que las zonas urbanas y rurales tengan claridad acerca del POT, buscando una apropiación en el cumplimiento del mismo y mejores garantías para el acceso a espacios adecuados, planificados y con soportes técnicos.

Cali Biodiversa



La ciudad de Cali se caracteriza por contar con diversos humedales y ríos, lo cual le ha conferido una identidad geográfica como la ciudad de los siete ríos, que abastecen a la ciudad y los municipios cercanos, asegurando un suministro adecuado para satisfacer las demandas de los sectores doméstico, de servicios y productivo, tanto en áreas urbanas como rurales.

Cali posee una diversidad climática y natural significativa, con más de 13 ecosistemas, convirtiéndola en una zona de gran biodiversidad. Se estima que alrededor de 600 especies diferentes de aves visitan nuestra ciudad, aproximadamente un tercio del total del país⁵².

Actualmente, nuestra ciudad enfrenta retos críticos en la calidad y manejo del agua, la ocupación ilegal de tierras y la gestión de contaminantes atmosféricos. La ciudad lucha contra la contaminación de los ríos debido a que 5 de los 6 ríos que atraviesan la ciudad pierden su calidad al atravesar el área urbana, la cual es agravada por la minería ilegal en las zonas altas de las montañas y la falta de servicios de alcantarillado adecuados en los asentamientos humanos, lo que resulta en el vertimiento de residuos en los afluentes. Esta situación es alarmante, especialmente tomando en cuenta el crecimiento urbano, ya que amenaza el suministro futuro de agua para la población caleña.

El río Cauca proporciona aproximadamente el 70% del agua potable de la ciudad, a través de 22 estaciones, 47 tanques de almacenamiento y un sistema de bombeo que administra el agua de acuerdo con las necesidades de la población. Sin embargo, este río está siendo deteriorado debido a la alta carga de contaminantes. La Planta de Tratamiento de Aguas Residuales -PTAR- Cañaveralejo actualmente sólo realiza el tratamiento primario, cubriendo aproximadamente el 80% del agua de este río, de la cual solo elimina entre el 30% y 40% de la materia orgánica. Esto trae como consecuencia que caiga alrededor de 60 toneladas de este material residual, lo que implica un gran deterioro en la calidad de este río. Aunado a esta situación, se presenta la problemática relacionada con el Jarillón del Río Cauca, el cual cuenta con un reforzamiento en 23 km de los 26 km necesarios; faltando 3 km de reforzamiento en la zona del norte de Cali, lo que representa un riesgo para aproximadamente 900.000 personas, que se podrían ver afectadas por el crecimiento del río, que en temporada de lluvias podría desbordarse.

En cuanto a la calidad del aire y las emisiones de gases efecto invernadero, Cali ha mostrado indicadores de calidad más favorables en comparación con otras ciudades de Colombia; sin embargo, se ha incrementado el nivel de contaminación atmosférica, estas estaciones reportan registros por encima del nivel establecidos por la OMS (15 µg/m³ microgramos/metro cúbico)

⁵²Informe anual del estado de los recursos naturales y del ambiente del distrito especial de Santiago de Cali, 2022.

acercándose a 20 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ y en algunas estaciones como Compartir y ERA obrero alcanzan los 50 $\mu\text{g}/\text{m}^3$. La mala calidad del aire se asocia con impactos significativos en la salud respiratoria, incluyendo cambios en la función pulmonar y síntomas respiratorios.

Una de las formas de mitigar el problema de calidad del aire, es mediante la reforestación de las zonas verdes donde actualmente la ciudad presenta una cobertura arbórea deficiente, especialmente en las comunas del Centro (3 y 9), Oriente (13, 14 y 15) y Ladera (18 y 20).

Respecto a residuos sólidos, existe una gran problemática en la generación y disposición adecuada de los mismos. En 2022 se recogieron 836.940 toneladas de residuos sólidos domiciliarios y más de 60.000 toneladas de residuos de construcción y demolición, siendo la zona oriente de la ciudad donde se generó la mayor cantidad, con un total de 162.758 toneladas. Esto se corresponde con la densidad de población en esa zona, lo que revela la problemática del crecimiento no planificado y la alta segregación en la ciudad.

En nuestro gobierno trabajaremos en la protección de las cuencas hidrográficas y el manejo de los problemas ambientales de la ciudad. Tenemos un compromiso con la protección de la biodiversidad en Cali, basándonos en diez puntos fundamentales: **lucha contra el cambio climático, consumo responsable, medio ambiente, agua, vida terrestre, energías limpias, economía solidaria, educación ambiental, carbono neutro, tecnologías verdes.**

Para la protección del ambiente de nuestra ciudad, proponemos dos grandes líneas de acción: Eco-hábitat y Bienestar animal.

Eco-hábitat

Fortaleceremos la Gestión Integral de los Recursos Naturales alrededor del manejo sistémico de los ecosistemas, la conservación del ambiente y el desarrollo sostenible, a través de programas de conservación de los ecosistemas como Pago por Servicios Ambientales -PSA-. Además, implementaremos programas de conservación, preservación, regeneración, restauración y aislamiento de áreas protegidas de la ciudad bajo un enfoque ecosistémico, contribuyendo a la conservación de la biodiversidad de estos sectores.

Agua

- **Robusteceremos la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales -PTAR-.** Cañaveralejo para alcanzar el 100% del tratamiento de las aguas residuales. Además, gestionaremos los recursos para implementar los tratamientos secundarios y terciarios con el fin de aportar a la descontaminación y mejorar la calidad del agua que se vierte al río Cauca diariamente.
- **Trabajaremos por tener para el sur de la ciudad la “PTAR SUR”,** que conectará el punto de descarga del canal interceptor sur al río Cauca. Esta PTAR permitirá disminuir la sobrecarga de materia orgánica tratada por la PTAR Cañaveralejo y reducir los niveles de contaminación del río Cauca.
- **Implementaremos sistemas de captación de agua que suministren agua por gravedad a las zonas rurales y el sur de la ciudad,** aprovechando los recursos naturales y la geografía de los Farallones de Cali para abastecer las zonas con déficit hídrico.

- **Planta de Tratamiento de Agua Potable -PTAP-**. Mejoraremos el suministro de agua potable, reforzando la infraestructura y la ejecución de obras y planes para reducir la vulnerabilidad de las plantas de Puerto Mallarino, San Antonio, Reforma, Riverita y Río Cauca. Implementaremos un sistema de monitoreo que permita reducir las pérdidas del recurso hídrico y mejore la eficiencia, calidad, cantidad, oportunidad y seguridad en el abastecimiento de agua para la comunidad.

- **Promoveremos el uso de tecnologías de reutilización de agua tratada en actividades no potables**, a través de sistemas de captación de aguas lluvias, sistemas de aprovechamiento de aguas domésticas, sistemas de reserva de agua potable e incorporación de tecnologías de ahorro de agua potable en los hogares.

- **Cuidaremos y protegeremos los diferentes cuerpos de agua, los acuíferos y las aguas subterráneas** de la ciudad de Cali, dada la importancia que estos tienen para el ecosistema hídrico de la ciudad y región.

- **Implementaremos proyectos tecnológicos ambientales que permitan la captación de agua del lecho del río** para garantizar el abastecimiento de agua en la ciudad, sin interrupciones en el servicio para el consumo de los caleños.

Aire

- **Mejoraremos el monitoreo de la calidad del aire**, con mayor inversión en el mantenimiento y mejoramiento de infraestructura. El déficit de estaciones de monitoreo no permite conocer el estado del aire actual en toda la ciudad, por lo que

instalaremos estaciones en el oriente de Cali y en las zonas donde no se esté haciendo este monitoreo.

- **ReverdeSer la ciudad con la implementación de bosques urbanos**: aumentaremos la cobertura de árboles en las zonas con menor vegetación (zona Centro, Oriente y Ladera). También, integraremos a las comunidades de las zonas urbana y rural en los sistemas de siembra, esto ayudará a reducir las zonas de erosión y de calor, la deforestación y captar agua para los acuíferos.

- **Impulsaremos el uso de energías limpias en el transporte público** con implementación de flotas eléctricas integradas al sistema de bicicletas, para mitigar el impacto ambiental. Endureceremos las regulaciones de emisiones de material particulado y educaremos a la población sobre los riesgos de la contaminación del aire para su salud.

Suelo

- **Realizaremos seguimiento y velaremos por la protección en áreas donde se desarrollen actividades de extracción y explotación minera** en la ciudad y desarrollaremos promoción de alternativas económicas para las comunidades que dependen de estas actividades.

- **Fortaleceremos el control de las áreas protegidas, públicas y privadas**, con nuestra policía, en articulación con entidades nacionales y regionales como Parques Naturales, Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca -CVC- y Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente -DAGMA-, a fin de garantizar el debido cuidado de estas áreas para la conservación de la diversidad biológica y cultural y la oferta de servicios ecosistémicos.

Gestionaremos la creación de un complejo para el aprovechamiento de residuos sólidos, enfocándonos en el aprovechamiento de materiales reciclables sólidos, semisólidos y de escombros, que son recolectados y reintroducidos al ciclo productivo por organizaciones de reciclaje y empresas de servicios públicos de limpieza.

Gestión del riesgo

- Trabajaremos en el **reforzamiento del Jarillón del Río Cauca** para mitigar impactos en las zonas de inundación del nor-orienté de Cali; es prioridad el cuidado y la seguridad de la ciudadanía.
- **Fortaleceremos el sistema de gestión del riesgo incorporando en los procesos de planificación territorial criterios estandarizados de gestión del riesgo de desastres y cambio climático.** Esto lo haremos en articulación con centros nacionales, departamentales y diferentes organismos de cooperación internacional para el manejo de logística y entrenamiento para la atención de desastres.

⁵³Acerca del bienestar animal, OMSA, 2023.

<https://www.woah.org/es/que-hacemos/sanidad-y-bienestar-animales/bienestar-animales/>

⁵⁴Ley 1774 de 2016. Bogotá, Función Pública, 2016.

<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=68135>

⁵⁵Política Bienestar Animal. Bogotá, Minambiente, 2022.

https://www.minambiente.gov.co/wp-content/uploads/2022/08/20220408_Politica-Bienestar-Animal_Vers3-doc-final-ok-16062022.pdf

Respeto y bienestar animal

Los animales desempeñan un papel fundamental en el bienestar humano y la sostenibilidad del planeta. Contribuyen de manera importante en áreas como la seguridad alimentaria, la agricultura, el transporte, la salud pública y el bienestar.

Según la Organización Mundial de Sanidad Animal -OMSA- para garantizar el bienestar animal se deben asegurar cinco condiciones fundamentales:

- 1) Que no sufran hambre ni sed, 2) Que no sufran injustificadamente malestar físico ni dolor, 3) Que no les sean provocadas enfermedades por negligencia o descuido, 4) Que no sean sometidos a condiciones de miedo ni estrés y 5) Que puedan manifestar su comportamiento natural⁵³.

La tenencia responsable de los animales debe asegurar su bienestar y supervivencia, proporcionando las condiciones necesarias para satisfacer sus necesidades básicas. Tanto el Estado como la sociedad tienen la obligación de asistir, proteger y denunciar cualquier acto de violencia o maltrato hacia los animales, así como aquellos que atenten contra su integridad⁵⁴.

En Cali existen más de 50.000 animales en estado de abandono y en el 2023 se han reportado ante la policía nacional más de 286 casos de violencia animal. En este sentido, es necesario impulsar la implementación efectiva de la Política Pública de Protección y Bienestar Animal, la cual es crucial para garantizar acciones que mejoren las condiciones de vida de la población animal⁵⁵. Además, también se debe fortalecer la gestión institucional como ente responsable de tomar medidas que salvaguarden los derechos y la vida de los animales.

Nuestro objetivo es fortalecer las capacidades integrales, implementar mecanismos de prevención, protección e intersectorialidad y establecer políticas que castiguen todo acto de agresión contra la integridad de los animales; para lograrlo, proponemos:

Implementaremos un sistema de información y ruta de protección para la defensa y protección animal:

Este sistema y ruta se articulará con la Policía Ambiental Nacional, el Centro de Bienestar Animal, DAGMA, y otras entidades de protección animal, para dar cumplimiento a las medidas sancionatorias correspondientes y brindar protección y cuidado a los animales vulnerados.

Así mismo, se contará con una línea única, para facilitar el proceso de denuncia ciudadana y atender oportunamente los casos de vulneración de los derechos animales.

- **Fortaleceremos el Centro de Bienestar Animal** para que coordine acciones de veeduría animal en conjunto con la comunidad, las instituciones, las fundaciones de protección animal, activistas y proteccionistas. Así mismo, en el centro **velaremos por la atención médico veterinaria gratuita de calidad**, priorizada para los animales en condición de vulnerabilidad.

- **Implementaremos actividades que promuevan la identificación (censo) digital de animales de compañía** como perros y gatos, a través de una red de bienestar animal que trabajará de la mano con diferentes centros veterinarios. Estas se articularán mediante un sitio web donde se concentrará la información de los animales de compañía para facilitar su proceso de identificación.

- **Fomentaremos la educación sobre la tenencia responsable y el cuidado de los animales en diversos entornos** e implementaremos programas de convivencia y cultura ciudadana dirigida a toda la población, que apunten a fortalecer la relación interespecie armoniosa para reducir los conflictos individuales y colectivos que puedan surgir.

- **Gestionaremos y aumentaremos el número de campañas de vacunación**, esterilización, vitaminización y jornadas de pedagogía sobre la tenencia responsable, llevando estos servicios a la comunidad y priorizando las poblaciones vulnerables y el área rural de Cali.

- **Realizaremos mayor control de venta y tráfico de animales como mercancía**, esto se realizará en articulación con Policía ambiental y el Centro de Bienestar Animal; además, incentivaremos la adopción y la tenencia responsable de los animales que se encuentran sin hogar.

Realizaremos estricta inspección, vigilancia y control a los centros médicos veterinarios y establecimientos relacionados con la atención y bienestar animal (peluquerías, guarderías), para que estos operen con condiciones de seguridad, higiene, calidad y cuenten con los certificados correspondientes. Los centros veterinarios deben demostrar que cuentan con médico veterinario registrado ante COMVEZCOL.

- **Haremos cumplir la normativa de protección y cuidado animal.** Si se encontrare un vehículo de tracción animal, este será inmovilizado por la policía ambiental e inmediatamente el animal violentado será trasladado al centro de bienestar a animal o a una organización autorizada para su protección y cuidado.

- **Velaremos por el adecuado manejo etológico y humanitario de las poblaciones animales no humanos,** como en el caso de las colonias de gatos ferales.

- **Trabajaremos por la preservación de los ecosistemas de la fauna silvestre en la reincorporación de especies que han sido previamente extraídas de su hábitat natural,** en coordinación con Policía Ambiental y de carreteras, DAGMA, CVC, Parques Nacionales y Centro de Bienestar Animal, entre otros organismos.

- **Generaremos articulación entre el Centro de Bienestar Animal y las Instituciones de Educación Superior,** para fomentar las prácticas educativas en torno a la protección y el bienestar animal.

- **Crearemos el observatorio de protección animal** que se encargue de hacer monitoreo, seguimiento y control, para contar con información oportuna en materia de protección animal. Esté será un espacio intersectorial con participación del centro de bienestar animal, la academia y las fundaciones u organizaciones protectoras de animales.



Cali
Innovadora
con Orden y Autoridad



Cali activa y deportiva



Cali se ha ganado el prestigio de ser reconocida como referente deportivo para Colombia y el mundo. A lo largo de su historia, ha sido cuna de grandes eventos deportivos, como los VI Juegos Panamericanos en 1971, evento que transformó la ciudad y comenzó a consolidarse como Cali Ciudad Deportiva. Desde entonces, la ciudad ha sido sede de competencias de alto rendimiento, tanto a nivel nacional como internacional, consolidando su posición como epicentro deportivo y la Capital Deportiva de Colombia.

Reconocemos que el deporte, la actividad física y la recreación son ejes de transformación social y comunitaria, de bienestar y de mejor calidad la vida para los ciudadanos. La práctica de actividad física y deportiva tiene múltiples beneficios, tanto a nivel individual como colectivo: aumenta la esperanza de vida, aporta salud, construye tejido social y fomenta una convivencia sana basada en la solidaridad y el trabajo en equipo. En nuestro gobierno, propiciaremos entornos que faciliten la actividad física en todos los ámbitos y para todos los grupos poblacionales.

Cali ha trabajado arduamente en el mejoramiento de su infraestructura, lo cual se refleja en sus instalaciones modernas y competitivas. La ciudad posee 623 escenarios comunitarios compuestos por 1.622 equipamientos (ubicados en Cali Aguacatal,

Cauca Norte, El Pondaje, Cauca Sur, Pance, Lili y Cañaveralejo), 4 unidades deportivas de alto rendimiento donde se desarrollan 47 disciplinas deportivas y 97 instalaciones de formación y desarrollo deportivo. Estas instalaciones están ubicadas en las 22 comunas y los 15 corregimientos de Cali. Adicionalmente, la ciudad tiene cuatro complejos deportivos para la práctica de deportes de élite, conformados por unidades deportivas de alto rendimiento: Unidad Deportiva Alberto Galindo, Unidad Deportiva San Fernando, Unidad Deportiva Jaime Aparicio, Unidad Deportiva Mariano Ramos⁵⁶.

Por otro lado, los eventos deportivos destacados generan un impacto positivo en la economía local, al incentivar las inversiones de propios y turistas durante su permanencia en la ciudad, lo que favorece la generación de empleo en el sector turístico. Por ejemplo, en el último trimestre de 2022, se registró un incremento en la oferta laboral en los sectores de alojamiento, restaurantes, agencias de viajes y operadores turísticos, debido a la alta demanda de servicios en la temporada de eventos deportivos y culturales⁵⁷.

Nuestra apuesta es la inversión eficiente y transparente de los recursos desde la Secretaría del Deporte y la

⁵⁶Unidades deportivas de alto rendimiento, Alcaldía de Santiago de Cali, 2020. <https://www.cali.gov.co/deportes/publicaciones/131771/unidades-deportivas-de-alto-rendimiento/>

⁵⁷Medición de empleo en el sector turismo, Situr Valle, 2022. <https://siturvalle.com/empleoturistico>

y la Recreación. Para ello, promoveremos políticas públicas que garanticen acciones de corresponsabilidad y sostenibilidad en espacios adecuados y fomentaremos una mayor participación ciudadana en eventos deportivos y recreativos. También, implementaremos programas con enfoque diferencial, étnico, de diversidad de género y multicultural, relacionados con la industria del deporte como eje fundamental de la economía local, **reconociendo a Cali como la Capital del Deporte y la Actividad Física.**

Para lograrlo, haremos intervenciones efectivas desde las siguientes dos líneas de acción:

Actividad física y deportiva en los territorios

Consolidaremos y optimizaremos la oferta deportiva y la continuidad de los monitores deportivos en los territorios de las zonas urbana y rural, garantizando mayor cobertura y acceso en los espacios comunitarios. De esta manera, impulsaremos la actividad física y el bienestar de la población caleña, con inclusión social e igualdad de género.

- **La actividad física en las instituciones educativas como parte del currículo escolar, para potenciar habilidades cognitivas, motoras y psicosociales desde la primera infancia.** Para ello, realizaremos la articulación entre las Secretarías de Deporte y de Educación. Además, promoveremos la práctica de actividad física

y la sana competencia con la organización de los Juegos Intercolegiados zona urbana y rural con un enfoque multicultural y diferencial.

- **Implementaremos una oferta institucional de programas integrales de formación y actualización del talento humano en deporte,** dirigida a monitores deportivos, entrenadores, recreacionistas y líderes sociales en este campo. Además, estableceremos alianzas con instituciones educativas para validar y certificar las capacidades empíricas de las personas que han estado involucradas en actividades de formación deportiva y cultural sin reconocimiento académico.

Recuperaremos y optimizaremos espacios y escenarios deportivos seguros en la ciudad para la práctica de actividad física, deportiva y recreativa por parte de la comunidad, bajo un enfoque de inclusión para las personas en situación de discapacidad.

Además, dotaremos estos escenarios con los elementos necesarios para su disfrute, e implementaremos un modelo de gestión que asegure su adecuada administración, mantenimiento y conservación.

- **Impulsaremos eventos recreativos y deportivos en instalaciones deportivas multipropósito para impulsar el deporte y la actividad física, social, comunitaria, diferencial e incluyente.** Llevaremos a cabo competencias en diferentes disciplinas deportivas y de actividad física, bajo la dirección de los monitores deportivos, con el objetivo de elevar el nivel de competencia, fomentar el compromiso con la actividad física y deportiva y fortalecer el tejido social.

- **Promoveremos la práctica de deportes no convencionales**, como el Balonkorf, Ultimate, Foorball quidditch, Bossaball, Boccia, Skate, BMX y Parkour, entre otros, posicionando nuevas disciplinas en tendencia que ofrecen otras oportunidades de participación, especialmente para los jóvenes. Además, adecuaremos los espacios necesarios para su práctica.

- **Garantizaremos el derecho a la práctica del deporte, la actividad física y la recreación con un enfoque incluyente y diferencial.** Por ello, realizaremos ferias y torneos recreativos y deportivos en zonas urbanas y rurales, como espacios de empoderamiento y transformación social, desde los cuales se favorezca la preservación de las tradiciones y costumbres de las comunidades a través de los juegos tradicionales.

- **Más vida:** impulsaremos eventos que promuevan la actividad física en los adultos mayores, disfrutando de los beneficios que proporciona la estampilla del adulto mayor en programas de bienestar.

- **Impulsaremos la práctica de actividad física, la recreación y la formación deportiva adaptada a las personas en situación de discapacidad.** Para ello, aumentaremos la oferta en los territorios, fortaleceremos la formación de capacidades en los monitores deportivos, entrenadores y profesores,

y dotaremos de los implementos necesarios para la práctica de actividades adaptadas.

Deporte formativo y de alto rendimiento

- **Promoveremos un sistema efectivo de detección y selección temprana de talentos deportivos.** Para ello, articularemos a las instituciones educativas, los clubes y las escuelas deportivas, de manera que los nuevos talentos puedan avanzar hacia su formación deportiva de alto rendimiento. Buscamos consolidar nuevos atletas, quienes realizarán el recambio generacional en el deporte convencional y paralímpico.

- **Consolidaremos a Cali como un epicentro deportivo estableciendo alianzas públicas y/o privadas** con iniciativas que posicionen la ciudad como anfitriona permanente de eventos deportivos de gran impacto mundial.

- **Estableceremos alianzas de intercambio de conocimiento en innovación y desarrollo con instituciones educativas para propiciar la investigación y articulación con la academia.** Así, podremos llevar a cabo procesos de investigación para la toma de decisiones y la generación de resultados que impulsen el progreso y la innovación en deporte.

Los atletas, actores principales del sistema de alto rendimiento, serán apoyados. Gestionaremos alianzas con el Gobierno Nacional, organismos de cooperación, sector público y privado que permitan proveer incentivos a deportistas avanzados y de alto rendimiento para su formación, entrenamiento, dotación de elementos y participación en eventos deportivos (convencional y paralímpico) a nivel nacional e internacional.

Arte, Cultura y Patrimonio, la esencia de Cali



La Cali multicultural es la que se ha construido a partir de sus raíces, su historia y de abrir sus puertas a migrantes de diferentes regiones del país, reuniendo la cultura andina, la del litoral Pacífico, la caucana y la nariñense. Nuestra ciudad está en constante construcción de su identidad, que es su mayor patrimonio. Desde el respeto a la interculturalidad, tenemos el potencial para superar los problemas de violencia, construir civismo, ciudadanía crítica y fortalecer el tejido social.

La cultura es un factor clave en nuestra sociedad, que puede moldear nuestro pensamiento, fomentar la creatividad e influir en nuestro comportamiento. Por eso, es primordial para el bienestar colectivo y el progreso social en nuestra ciudad.

Creemos en la necesidad de mejorar y diversificar la oferta cultural, potenciando las artes escénicas y audiovisuales, la producción cinematográfica, la música, la danza, las expresiones artísticas modernas, el diseño gráfico, textil, de modas, las artes plásticas, la publicidad, la gastronomía, entre otros. De esta forma, llegaremos a más públicos y generaremos más oportunidades de progreso económico para los diferentes artistas.

En nuestro Gobierno, fomentaremos el desarrollo y la diversificación cultural, la protección del patrimonio y los procesos de investigación, creación, cualificación, profesionalización, producción, difusión de las diversas manifestaciones y expresiones culturales. Para lograrlo, proponemos:

Buscaremos potenciar los talentos artísticos de la primera infancia, infancia, adolescencia y jóvenes, en articulación con las instituciones educativas, las organizaciones de base comunitaria y las asociaciones de artistas locales con un enfoque étnico y multicultural. Para ello, consideramos esencial crear semilleros y líneas de formación artística en cada institución educativa, que permitan a los estudiantes desarrollar su potencial mediante un proceso pedagógico. Esto se hará bajo una estrecha cooperación entre las Secretarías de Educación y Cultura. Adicionalmente, **promoveremos la articulación de iniciativas de base comunitaria, cultores y monitores en los diferentes territorios,** para consolidar el arte en las comunidades.

- **Velaremos por el reconocimiento y preservación de las diversas culturas en Cali como patrimonio inmaterial y memoria histórica.** Promoveremos espacios de encuentro e intercambio artístico y cultural a nivel comunitario, vinculando zona urbana y rural, para fortalecer la identidad y promover el reconocimiento y la apropiación multicultural. Así mismo, impulsaremos encuentros regionales, nacionales e internacionales en torno al intercambio de saberes y tradiciones.

- **Realizaremos la apertura de espacios de participación y creación,** llegando a todas las comunas y corregimientos, con un enfoque diferencial e incluyente para las personas en situación de discapacidad, comunidad LGTBQ+, víctimas del conflicto armado, mujeres, jóvenes, diferentes grupos étnicos y migrantes.

- **Impulsaremos a las asociaciones de artistas para fortalecer la oferta cultural de Cali y volverla más inclusiva.** En nuestra ciudad existen numerosos colectivos artísticos que están en constante búsqueda de espacios para desarrollar y presentar sus proyectos culturales. Por ello, desde la Secretaría de Cultura, realizaremos un inventario y caracterización de estas asociaciones en los territorios y gestionaremos recursos económicos y espacios adecuados para la producción y realización de sus intervenciones artísticas en diferentes sectores de la ciudad; así, visibilizaremos estas asociaciones y enriqueceremos la oferta cultural de Cali.

- **Fortaleceremos los espacios físicos de interés cultural** como las casas de cultura, las salas

concertadas, los centros culturales, la red pública de bibliotecas, entre otros, **para que puedan ser utilizados de manera más amplia y diversificar su oferta.** Mejoraremos la infraestructura y la dotación de estos espacios, según sus necesidades; facilitaremos el acceso y optimizaremos su oferta, definiendo servicios, horarios y usos.

Dignificación de las condiciones laborales de los artistas: promoveremos el proceso de formalización de las industrias culturales de Cali; sin un marco adecuado que permita formalizar su trabajo, los artistas tienen poco incentivo para dedicarse tiempo completo a la creación y producción de bienes y servicios culturales. Así mismo, **gestionaremos una bolsa de empleo digital para los artistas,** donde empresas del sector público y privado, organizaciones no gubernamentales, entre otras, puedan promover ofertas de empleo para este sector.

- **Promoveremos programas de educación formal para los artistas,** para lo cual gestionaremos becas con instituciones públicas y privadas y buscaremos el reconocimiento e inclusión de los

centros educativos y los colectivos artísticos en los procesos de formación de capacidades, priorizando programas técnicos y tecnológicos.

- **Impulsaremos emprendimientos culturales** como motor de progreso económico. **Fortaleceremos los programas de estímulos y convocatorias, además de procesos de concertación** con el fin de que todos los colectivos de artistas puedan acceder a recursos para el desarrollo y fortalecimiento de sus programas culturales; eliminaremos barreras de tipo administrativo.

- **Propiciaremos el mejoramiento tecnológico** de los procesos llevados a cabo al interior de las empresas culturales, la optimización de la economía digital y la promoción de productos y servicios de cultura en nuestra ciudad.

- **Estableceremos alianzas estratégicas** con empresas hoteleras, gastronómicas, de transporte terrestre y aerolíneas, para fortalecer las fuentes de financiación de los eventos artísticos y culturales y fomentar la circulación de la oferta cultural. **Además, plantearemos incentivos tributarios**, tales como la reducción de impuestos y la disminución de los costos asociados a la contratación.

- **Impulsaremos las plataformas estructuradas para la oferta del turismo creativo.** También, es necesaria una formación de públicos que garantice la sostenibilidad de las industrias culturales.

- **Fomentaremos alianzas e intercambios internacionales y la exportación de productos**

y servicios culturales, como motor del progreso económico de nuestra ciudad. Para ello, fortaleceremos la figura de asociación en el marco de la economía popular, que favorezca a pequeñas empresas y emprendimientos culturales.

- **Fortaleceremos las artes como el cine, la producción audiovisual, las artes gráficas y digitales, buscando su internacionalización.** Para ello, gestionaremos alianzas con el sector público, privado y el Gobierno Nacional.

- **Patrimonio vivo:** preservaremos nuestro patrimonio inmaterial y memoria cultural, fortaleciendo nuestros festivales y eventos de ciudad como: Feria de Cali, Petronio Álvarez, Cali Viejo, Festival de Teatro, Bienal de Danza, Festival de Cine, entre otros; ampliando su oferta a todos los públicos y proyectándolos a nivel internacional para impulsar nuestro progreso económico.

- **Preservaremos los bienes materiales y culturales de los caleños**, los cuales hacen parte de la historia de la ciudad. Para ello, realizaremos las adecuaciones e intervenciones necesarias para su resguardo y adecuado funcionamiento.

- **Impulsaremos la transición del Instituto Popular de Cultura hacia una Institución de Educación superior para las artes y culturas populares;** así mismo lo posicionaremos como una institución de referencia en procesos de investigación, creación y circulación de las expresiones artísticas.



Participación ciudadana para una gestión pública eficiente y un Gobierno transparente



Cali es una ciudad con grandes potencialidades, pero también con enormes retos. En los últimos años, hemos visto cómo se han intensificado problemas como la inseguridad, la pobreza, el desempleo y la corrupción. Estos problemas deterioran la calidad de vida de los ciudadanos y limitan el desarrollo sostenible de nuestra ciudad.

Nuestro gobierno estará comprometido con el desarrollo sostenible, la justicia, la equidad y la mejora continua del servicio público ciudadano. Será un gobierno que garantice el acceso a la información pública y que tome de decisiones eficaces basadas en el análisis de datos.

La participación ciudadana, será el eje articulado desde la formulación del plan de desarrollo con modelos participativos, trabajos en las diversas zonas para consolidar planes que atiendan necesidades específicas, de igual manera una comunicación abierta y administración descentralizada desde las comunas y corregimientos. Este gobierno de orden y autoridad, será cercano a sus comunidades, con mecanismos innovadores y eficientes que permitan entender el sentir de sus comunidades.

Las propuestas que se desarrollan a continuación se fundamentan en el liderazgo público, la ciudadanía activa, la lucha contra la corrupción y el gobierno abierto y digital.

Estos principios nos permitirán efectuar una gestión pública eficiente, transparente, participativa e innovadora, que responda a las necesidades de la población caleña y respete sus derechos.

Liderazgo público

- **Definiremos un portafolio de proyectos estratégicos para el progreso económico y el desarrollo sostenible de la ciudad.** Este portafolio abarcará diferentes áreas, como la económica, social, ambiental e institucional y nos facilitará gestionar estos proyectos a nivel nacional e internacional. De esta forma, se impulsará el desarrollo de Cali de manera sostenible, inclusiva y equitativa.
- **Instauraremos mecanismos de monitoreo y evaluación,** que nos ayudarán a determinar el desempeño de políticas y programas desde la planeación, para una toma de decisiones informada y de forma oportuna; además esto permitirá la focalización e inversión de recursos de forma eficiente.
- **Fortaleceremos nuestra capacidad fiscal optimizando tanto la recuperación de cartera como el gasto público.** Así, lograremos recaudar los ingresos fiscales necesarios para financiar políticas y programas que promuevan el progreso económico, la reducción de la pobreza y la mejora de la seguridad y la movilidad de la ciudad.

- **Realizaremos jornadas de trabajo completas periódicamente en las comunas y corregimientos de la ciudad, con participación de todo el gabinete.** El objetivo de estas jornadas es priorizar la inversión y hacerle seguimiento y veeduría desde el territorio, en colaboración con líderes comunales, sociales y habitantes de los barrios y veredas.
- **Fortaleceremos la presencia de la mujer en los cargos públicos de decisión y manejo con estrategias que conduzcan a la paridad de género.** Nuestro gabinete estará integrado por personas, tanto mujeres como hombres, con altos estándares profesionales y experiencia demostrada en administración y liderazgo político.
- **Mejoraremos la calidad del servicio público a través de una serie de medidas destinadas a fortalecer el talento humano de la administración pública.** Para ello, se desarrollarán programas de bienestar que incentiven y mejoren las habilidades y competencias de los servidores públicos.
- **Impulsaremos una estrategia de cooperación global que fortalecerá nuestra gestión pública.** Esta estrategia estará orientada hacia el desarrollo territorial y alineada con la Nueva Agenda Urbana y el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Ciudadanía activa y lucha contra la corrupción

- **Llevaremos a cabo la Estrategia Integral Anticorrupción** para prevenir, detectar y sancionar la corrupción, con la participación de la ciudadanía en

procesos de control y veeduría. El propósito de esta estrategia es resguardar los fondos públicos de la ciudad, asegurando que se manejen con transparencia y equidad.

- **Fortaleceremos las jornadas de rendición pública de cuentas en los territorios** para presentar información detallada sobre las inversiones y programas implementados en las diferentes comunas y corregimientos de la ciudad, con mecanismos efectivos de participación y veeduría ciudadana.
- **Impulsaremos la capacitación y el desarrollo de habilidades de líderes y ciudadanos** en los procesos clave de la administración pública, como la formulación de proyectos, contratación, auditoría y veeduría, para fortalecer su participación en los procesos de planeación de la ciudad.
- **Organizaremos jornadas comunitarias en comunas y corregimientos** que reúnan los servicios de la alcaldía y organizaciones sin fines de lucro para atender las necesidades prioritarias de la comunidad. De esta manera, acercaremos el gobierno a los ciudadanos y promoveremos su participación en el ejercicio de sus derechos.
- **Fomentaremos la participación ciudadana a nivel barrial trabajando de manera colaborativa con los Consejos de Acción Local e Institucional -C.A.L.I-, Juntas de Acción Comunal -JAC-, Juntas Administradoras Locales -JAL- y otras organizaciones sociales y comunitarias,** con el fin de aumentar su incidencia en la toma de decisiones, agilizar la ejecución de proyectos y mejorar el seguimiento de la inversión pública.

- **Crearemos un programa de asesoramiento especializado para JAC, JAL y otras organizaciones comunitarias y sociales**, con el objetivo de brindarles capacitación en la comprensión y cumplimiento de los requisitos necesarios para la contratación y en la estructuración de ofertas en diversas modalidades de contratación. De esta manera, podrán participar directamente en la ejecución de proyectos de inversión destinados a las comunas y corregimientos, siendo corresponsables en la supervisión y rendición de cuentas.

Gobierno abierto a la ciudadanía

- **Implementaremos una política de datos abiertos en las entidades públicas que permita a los ciudadanos el acceso y uso de información pública.** Así, garantizaremos canales de acceso a información importante como el porcentaje del presupuesto ejecutado, actividades para el ciudadano, proyectos en ejecución y la inversión de los impuestos, entre otros. Con esto buscamos la generación de procesos participativos informados, la producción de conocimiento y el desarrollo de soluciones ciudadanas a problemas públicos.
- **Construiremos una base de datos de informes de supervisión y auditoría** de contratos ejecutados por las distintas dependencias de la alcaldía, con el fin de simplificar los procesos de control y veeduría ciudadana sobre estos contratos.
- **Generaremos un banco de oferentes** para verificar previamente los requisitos de contratación, lo que permitirá ampliar las invitaciones a los procesos de selección.

- **Divulgaremos la declaración de patrimonio y el conflicto de intereses** de los altos funcionarios.

Gobierno digital

- **Implementaremos el laboratorio de innovación “INNOVALAB CALI”**, un espacio académico, de investigación y colaboración entre gobierno, academia, empresas y ciudadanía en general, para la formulación, desarrollo e implementación, de proyectos, planes, programas y acciones de corte socio-humanístico y científico-tecnológico. El objetivo es utilizar los datos de los principales problemas en la ciudad, para la creación de soluciones innovadoras para las diversas necesidades y retos de la ciudad.
- **Nos enfocaremos en simplificar, agilizar y digitalizar los trámites y modernizar los canales de atención a la ciudadanía para garantizar el respeto de sus derechos.** Aprovecharemos nuevas tecnologías de la información y comunicación, reduciendo así las filas y tiempos de espera. Así mismo, estas tecnologías permitirán detectar posibles conductas de corrupción en la contratación de la alcaldía y sus entidades a través de procesos de minería y análisis de datos.
- **Ciudadano 360°: desarrollaremos un sistema de información integrado en la ciudad** que difundirá la información más significativa sobre el avance de los indicadores clave del Plan de Desarrollo. También, mediante el análisis de datos de la oferta y la demanda de los programas de subsidios sociales, podremos evaluar la cobertura, realizar focalización efectiva y optimizaremos la eficiencia de estos programas.



Crearemos una plataforma digital que facilite a los ciudadanos el control de los recursos públicos y la veeduría permanente de todos los procesos de contratación. Así, aseguraremos un acceso más amplio, libre y transparente a la información pública.

Potenciaremos los sistemas, redes e infraestructuras de información en las comunas y corregimientos, buscando garantizar que la población acceda a la información y avance hacia una sociedad del conocimiento. Para ello, nos apoyaremos en los Puntos de Apropiación Digital (PAD) y los Laboratorios de Innovación Digital (LID) de la ciudad, como espacios de acceso a la utilización, apropiación y aprovechamiento de las TIC.

Cali
Innovadora
con Orden y Autoridad



Cali
Innovadora
con Orden y Autoridad

Miyerlandi